



Assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

JEAN-MARC EUSTACHE

Président et chef de la direction

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto





2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

DENIS PÉTRIN

Vice-président, finances et administration
et chef de la direction financière

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

BERNARD BUSSIÈRES

Vice-président, affaires juridiques
et secrétaire de la société

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et Quorum
3. Élection des administrateurs
4. Nomination des auditeurs
5. Résolution : Régime d'achats d'actions des employés
6. Résolution : Régime d'options 2009 de la Société
7. Résolution : Rémunération des dirigeants
8. Propositions des actionnaires
9. Message du Président
10. Rapport financier
11. Résultat du vote
12. Période de questions



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

NOMINATION DES SCRUTATEURS

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

RAPPORT DES SCRUTATEURS ET QUORUM

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



Assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

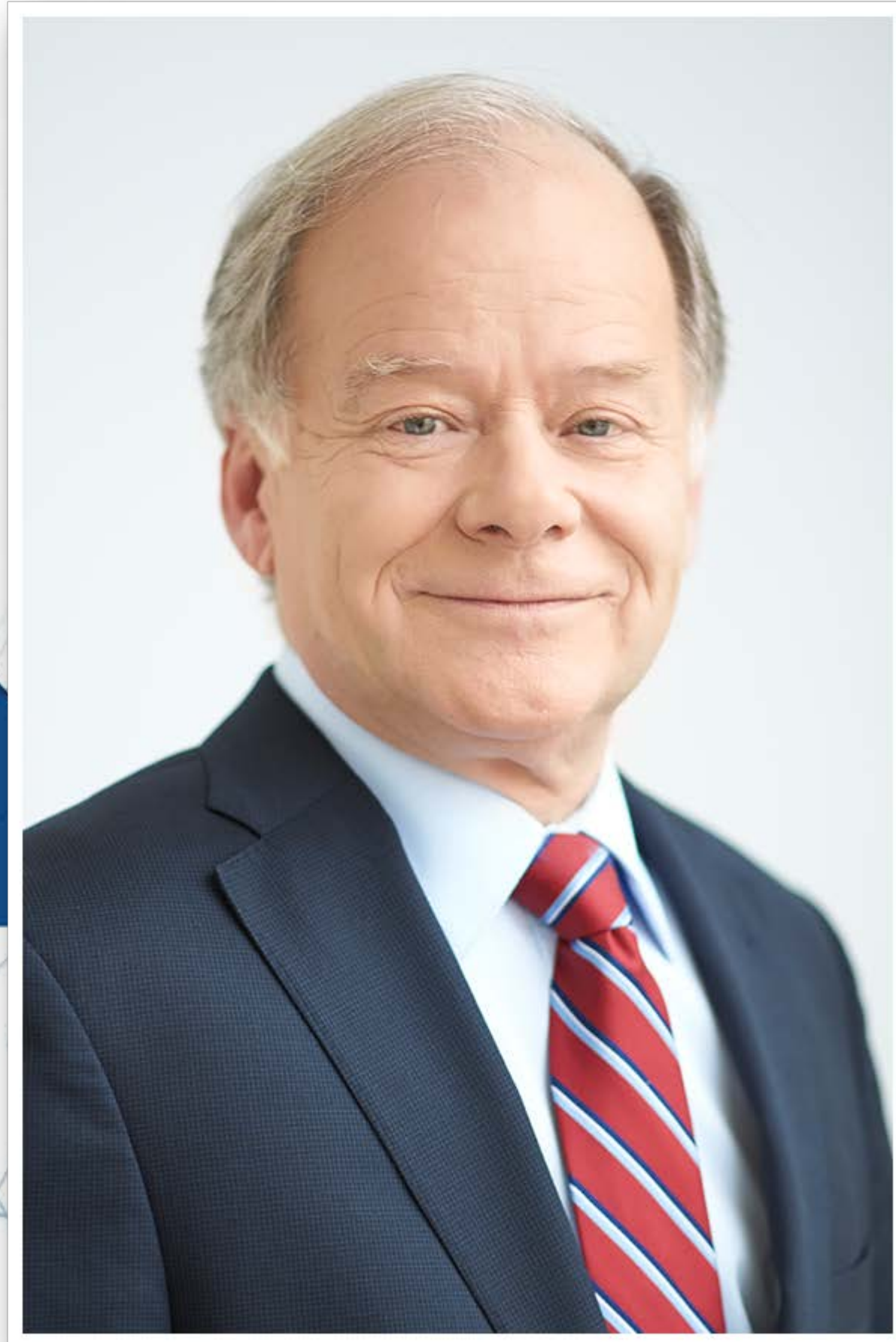
ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto



RAYMOND BACHAND

Conseiller stratégique
Norton Rose Fulbright





LOUIS-MARIE BEAULIEU

Président du conseil
et chef de la direction
Groupe Desgagnés inc.





LINA DE CESARE

Administrateur





JEAN PIERRE DELISLE

Administrateur de sociétés
et de successions





W. BRIAN EDWARDS

Administrateur de sociétés





SUSAN KUDZMAN

Première vice-présidente, ressources humaines
Banque Laurentienne





JEAN-YVES LEBLANC

Administrateur en chef
Administrateur de sociétés





JACQUES SIMONEAU

Président-directeur général et administrateur
Gestion Univalor, s.e.c.





PHILIPPE SUREAU

Administrateur





JEAN-MARC EUSTACHE

Président du conseil d'administration
Président et chef de la direction Transat A.T. inc.





2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

NOMINATION DES AUDITEURS

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

RÉSOLUTION : RÉGIME D'ACHATS D'ACTIONS DES EMPLOYÉS

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

RÉSOLUTION : RÉGIME D'OPTIONS 2009 DE LA SOCIÉTÉ

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

RÉSOLUTION : RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS

Welcome
καλώς ήρθατε Bem-vindo Bienvenue
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

PROPOSITIONS DES ACTIONNAIRES

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

PROPOSITION 1

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Bienvenue
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

PROPOSITION 2

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

PROPOSITION 3

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

PROPOSITION 4

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Bienvenue
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

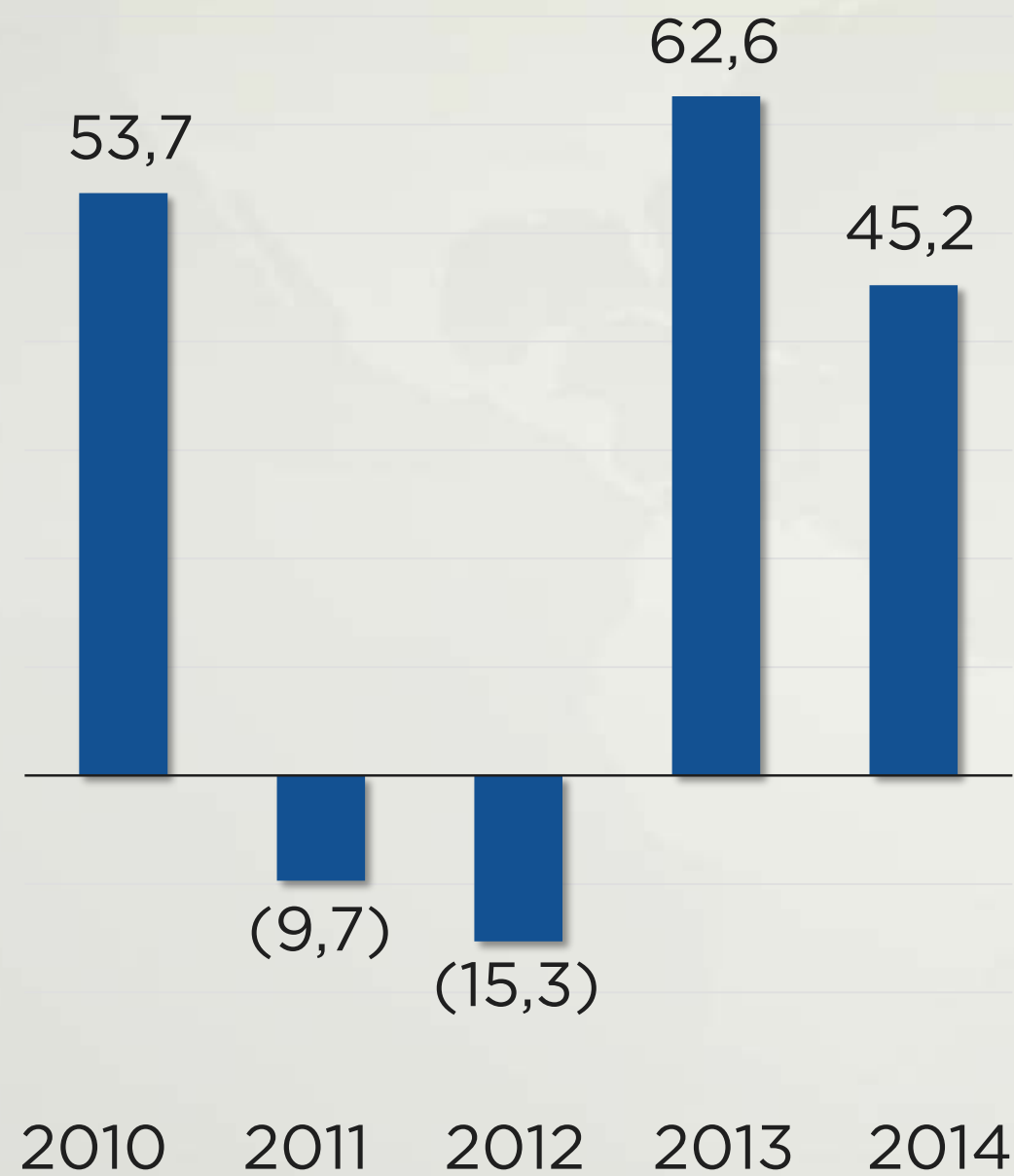
JEAN-MARC EUSTACHE

Président et chef de la direction

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

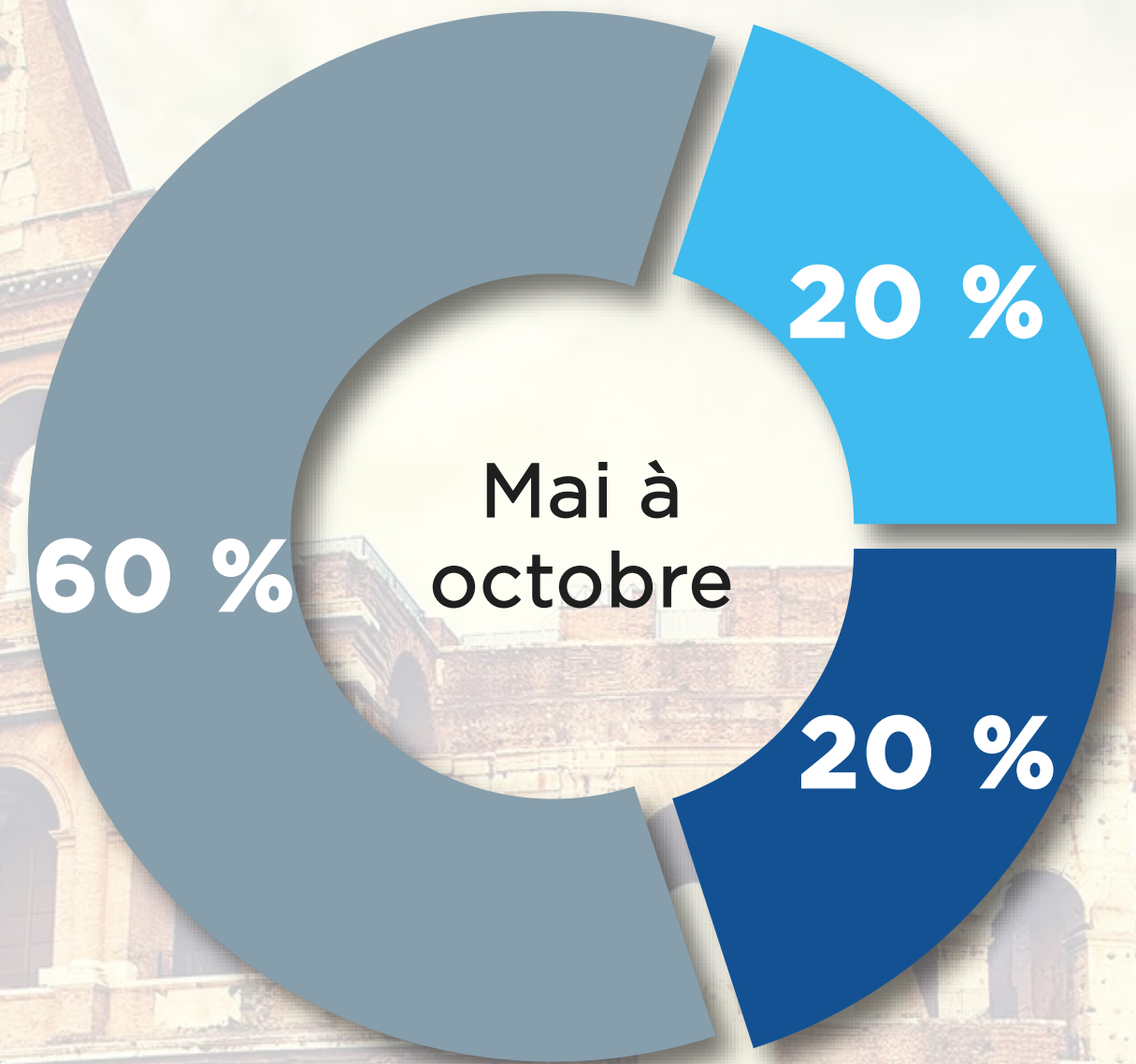
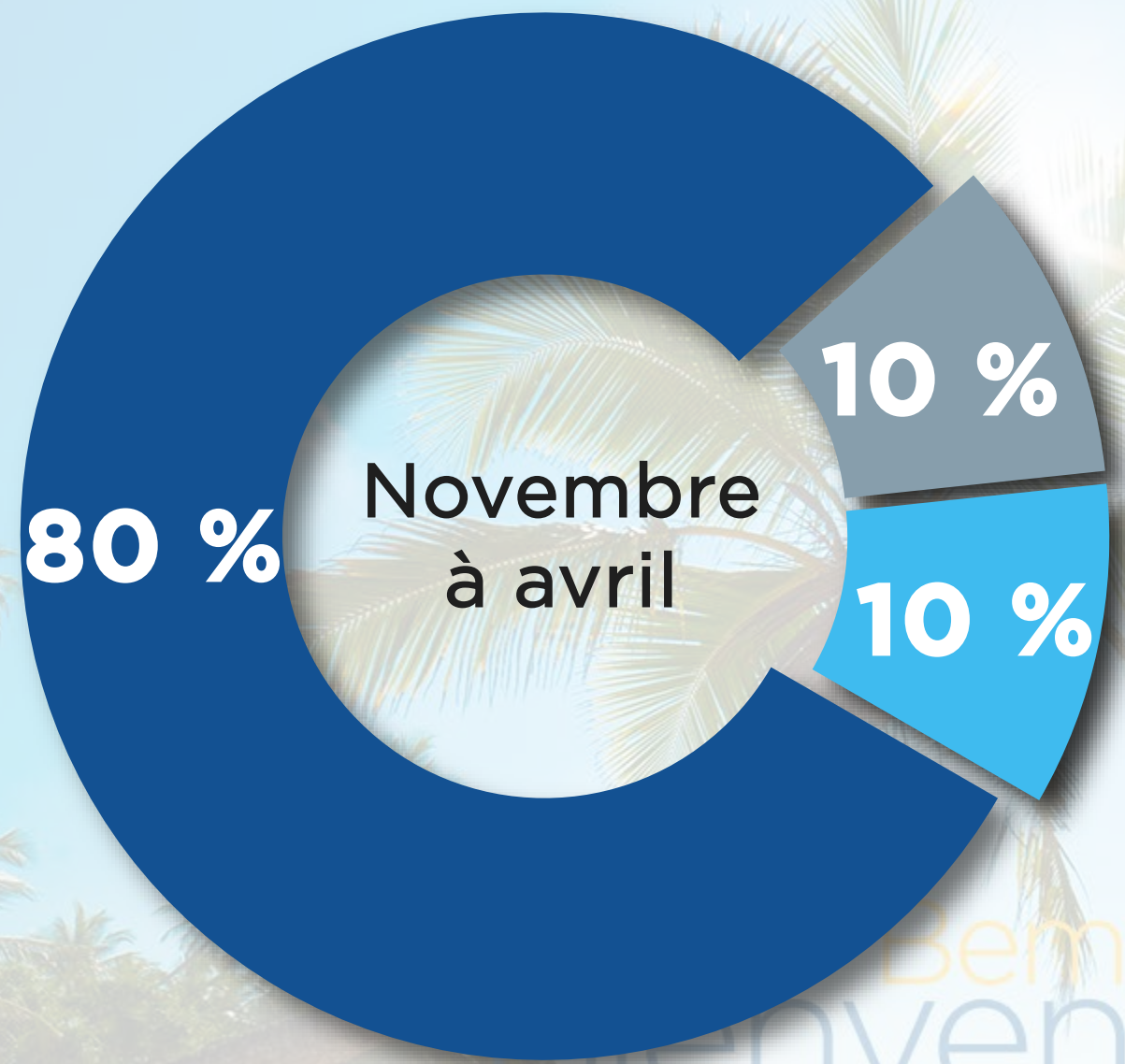
Résultat net ajusté

(En millions de dollars)



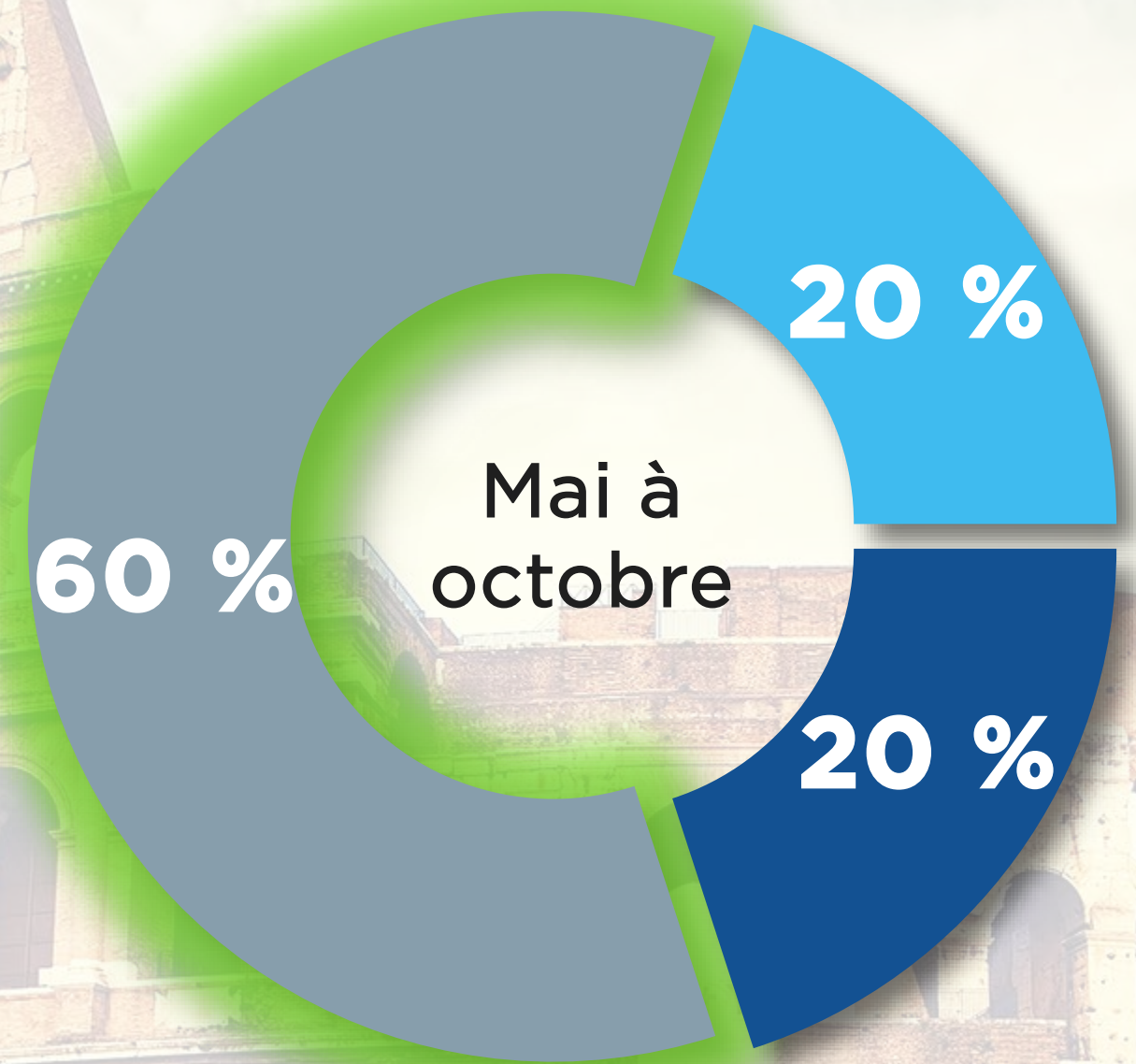
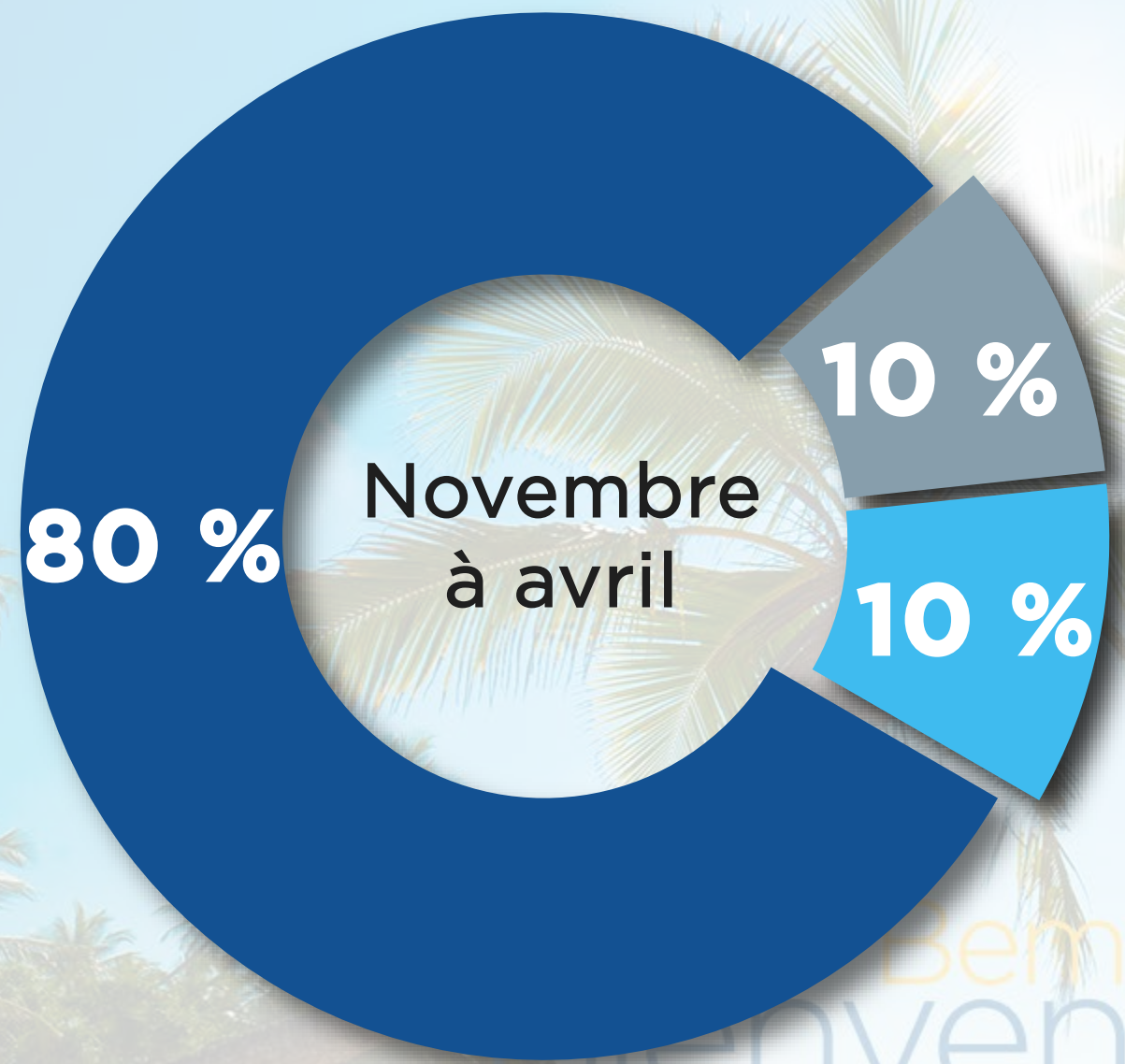
	2014	2013
REVENUS	3 752	3 648
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AJUSTÉ	99,9	120,3
RÉSULTAT NET AJUSTÉ	45,2	62,6

L'ENJEU DE LA SAISONNALITÉ



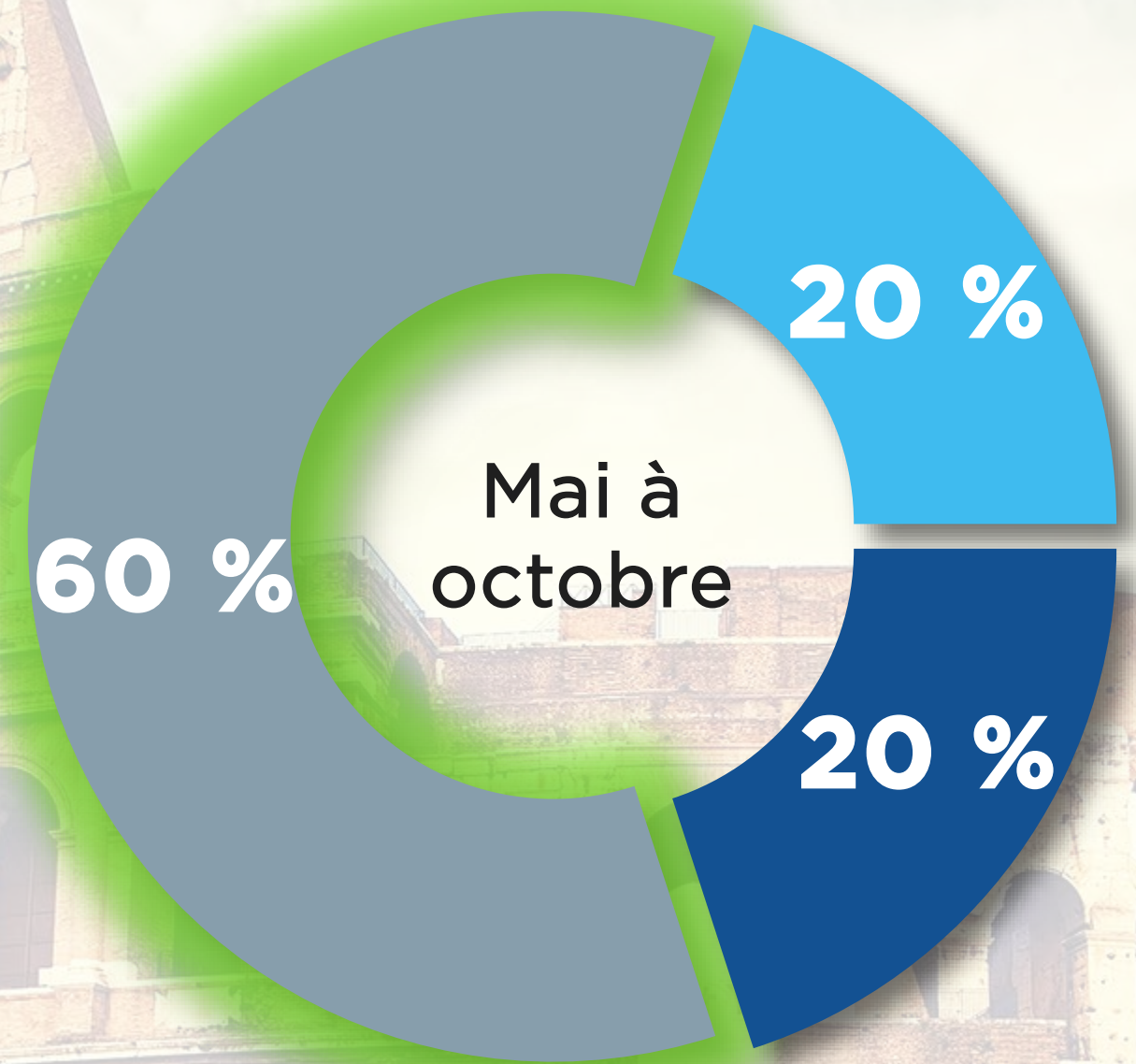
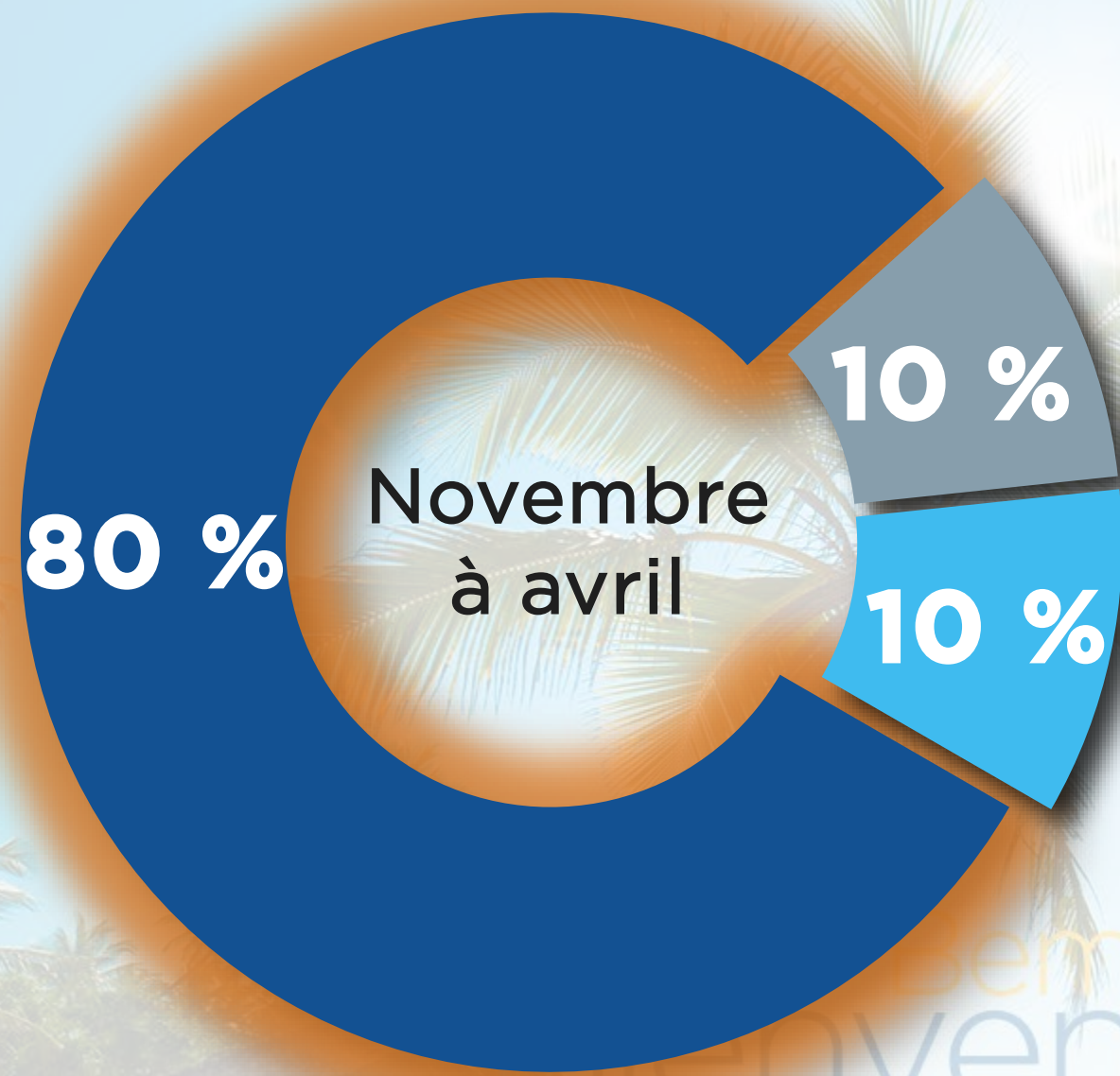
■ Sud ■ France ■ Transatlantique

L'ENJEU DE LA SAISONNALITÉ



■ Sud ■ France ■ Transatlantique

L'ENJEU DE LA SAISONNALITÉ



■ Sud ■ France ■ Transatlantique

	T1-15	T1-14
REVENUS	788,6	847,2
PERTE D'EXPLOITATION AJUSTÉE	35,8	23,9
PERTE NETTE	64,3	25,6

PLAN STRATÉGIQUE 2015-2017

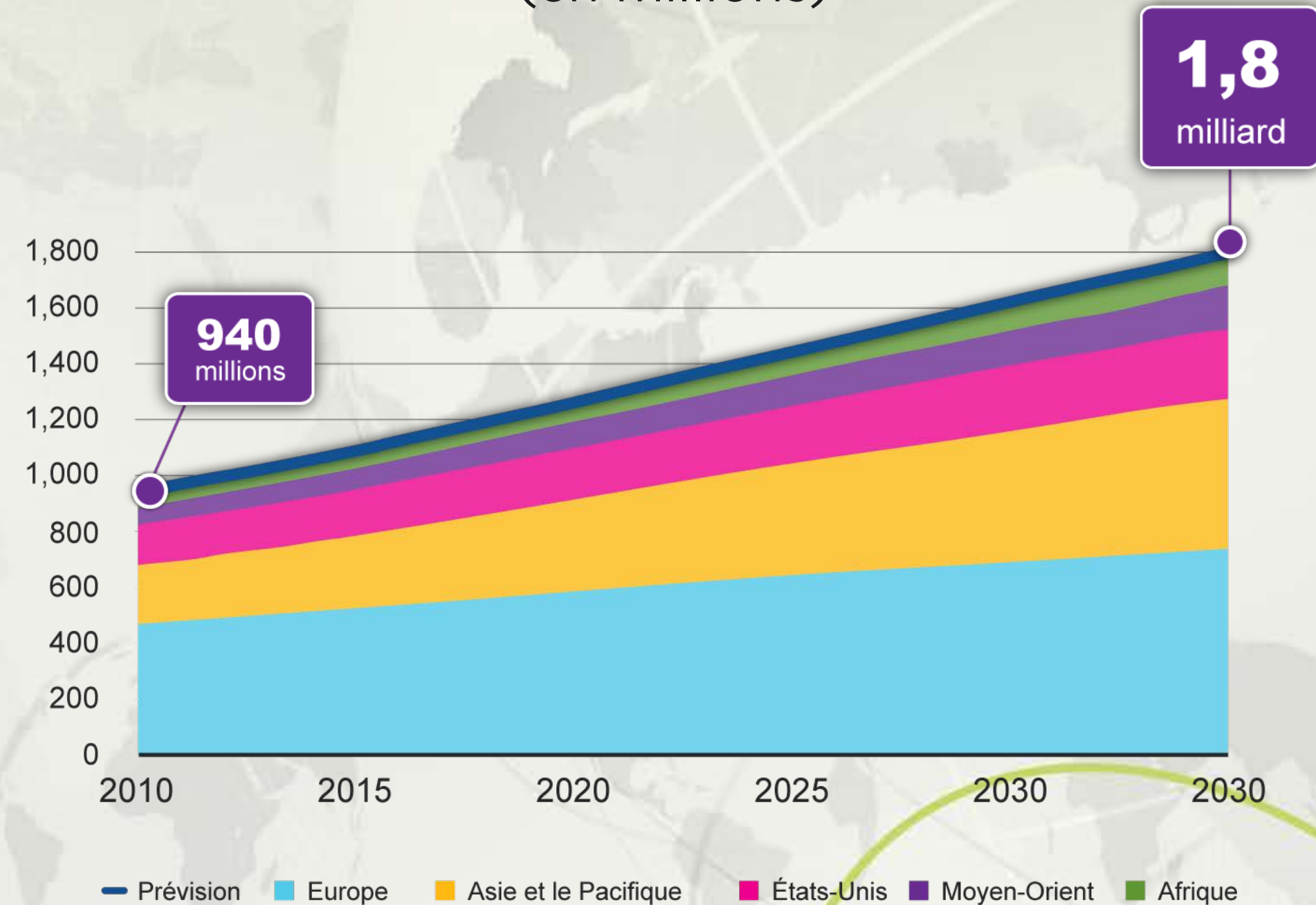


Transat : marque connue et reconnue comme **partenaire de confiance** auprès de **ses clients**, de **ses fournisseurs**, et dans **ses destinations**, qui distribue les produits que recherchent les voyageurs



Transat : marque connue et reconnue comme **partenaire de confiance** auprès de **ses clients**, de **ses fournisseurs**, et dans **ses destinations**, qui distribue les produits que recherchent les voyageurs

Arrivées internationales 2010-2030 (en millions)



**INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES**

1

**AMÉLIORATION
DE L'OFFRE**

2

**ÉVOLUTION
DE NOTRE
STRATÉGIE DE
DISTRIBUTION**

3

**DÉVELOPPEMENT
DE MARCHÉ ET
INTÉGRATION
VERTICALE**

4



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1

AMÉLIORATION DES COÛTS 2012-2014

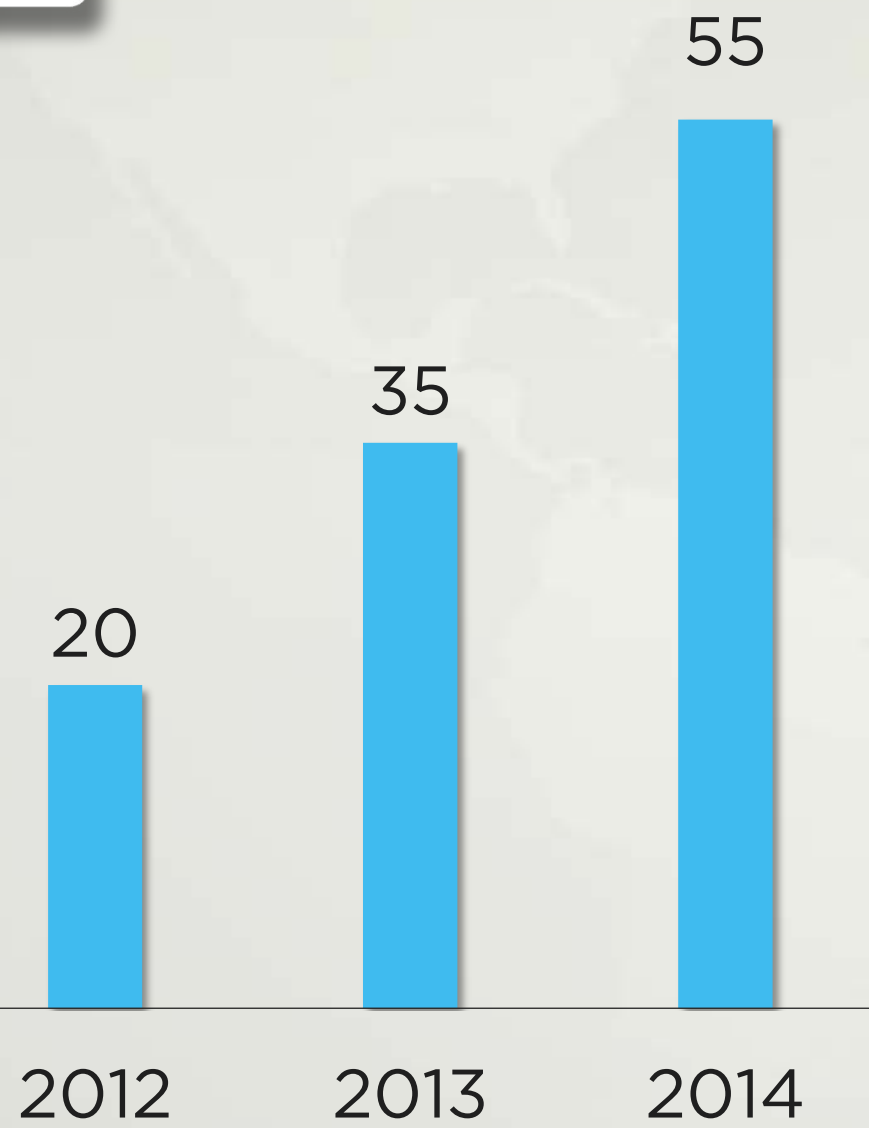
(Par rapport à 2011)



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1

(En millions de dollars)



- Réduction de l'effectif et mesures administratives
- Changements de politiques et de processus chez Air Transat
- Début de l'internalisation des petits porteurs
- Réductions cumulatives totalisant 55M \$

AMÉLIORATION DES COÛTS ET DES MARGES 2015-2017

(Par rapport à 2014)

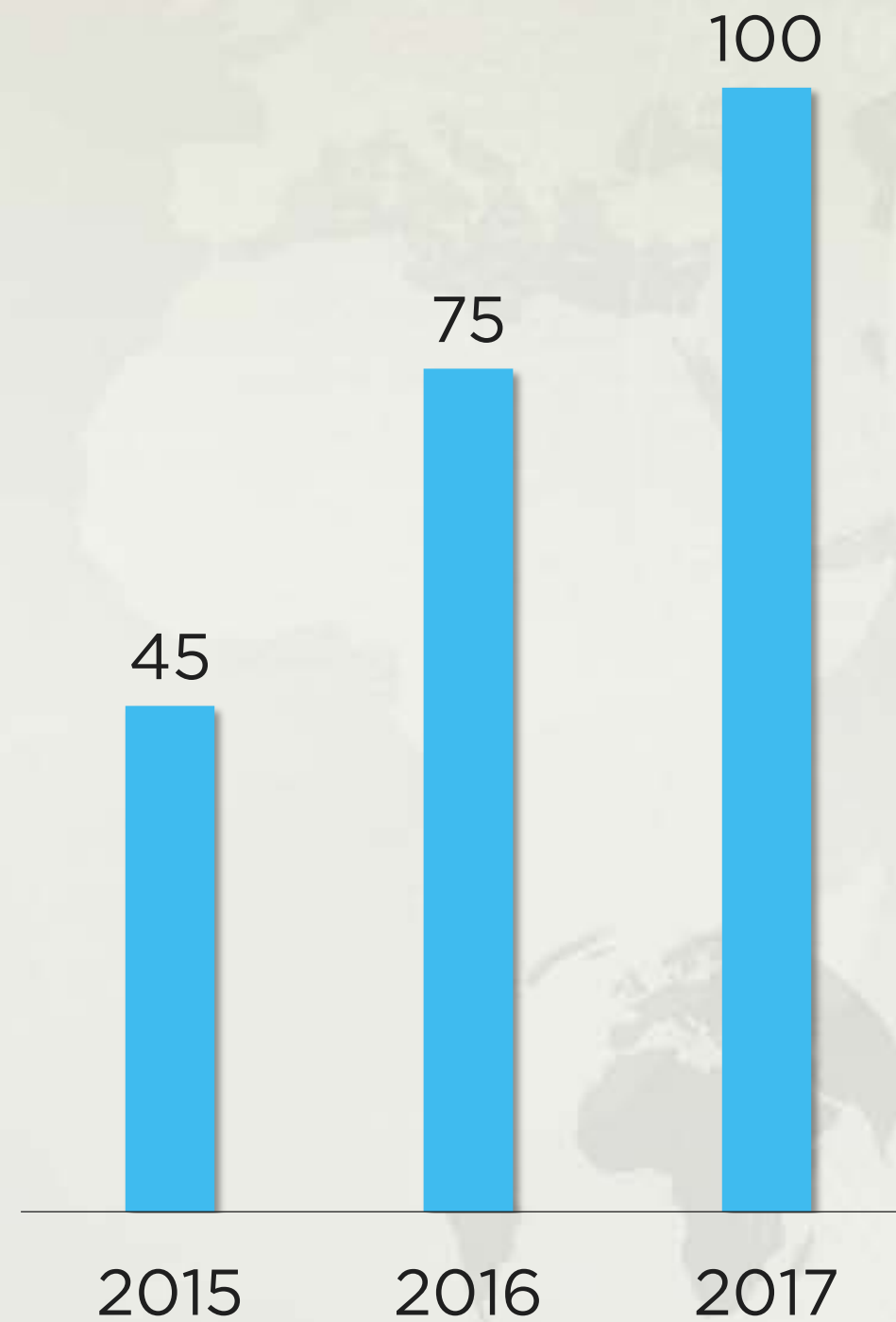


INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1



(En millions de dollars)



INNOVATION MAJEURE : UNE FLOTTE FLEXIBLE



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1



HIVER : 14

ÉTÉ : 21



HIVER : 14

ÉTÉ : 5

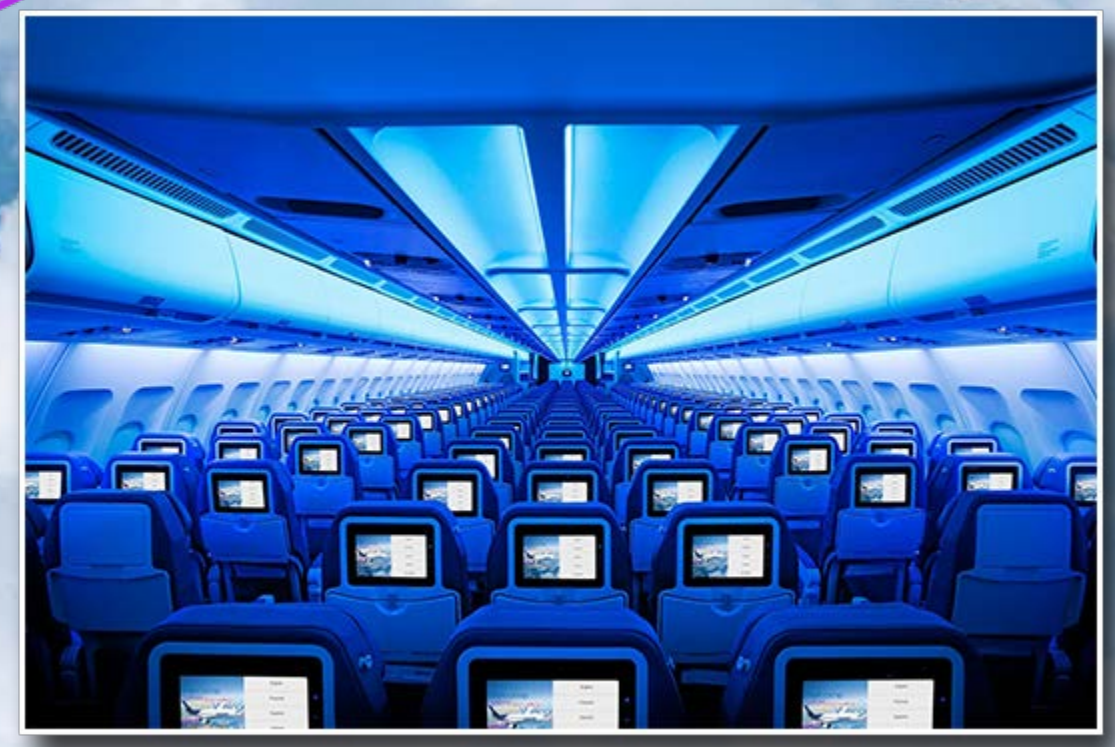
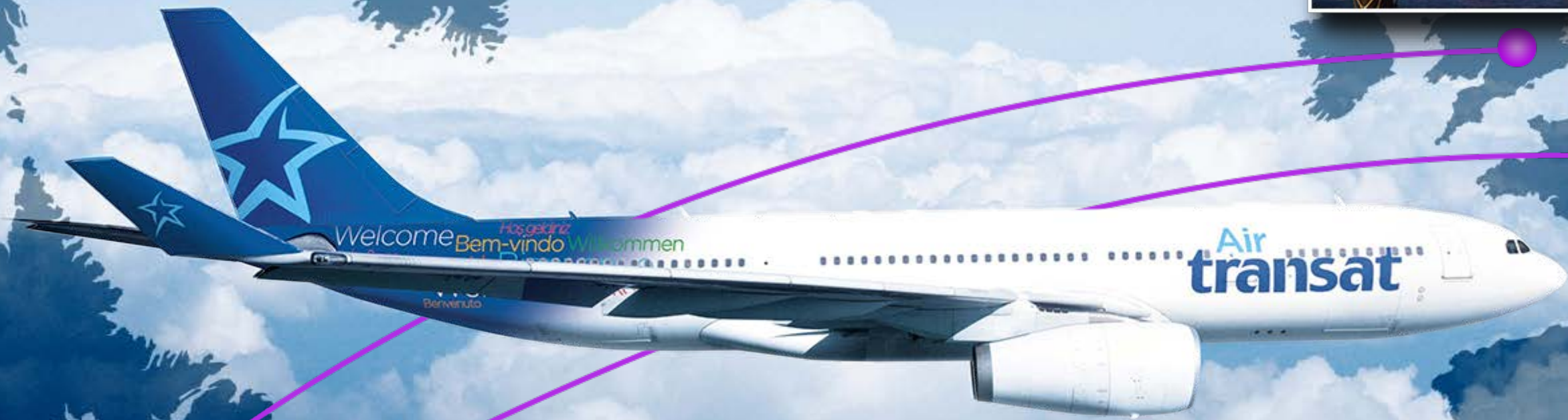


DENSIFICATION DE TROIS AIRBUS A330-300



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1

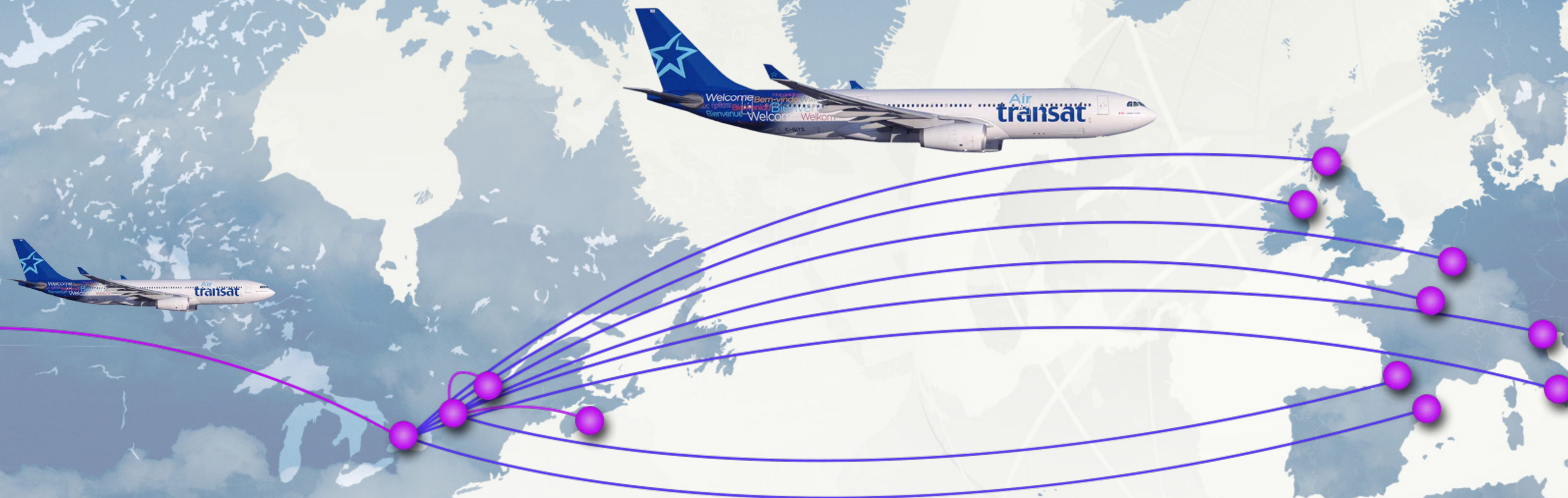


VOLS DE CORRESPONDANCE



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1

Eco

Eco
extra

Eco
max

Club



AUGMENTATION DES REVENUS ACCESSOIRES



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES
1



Option Plus

60 M\$



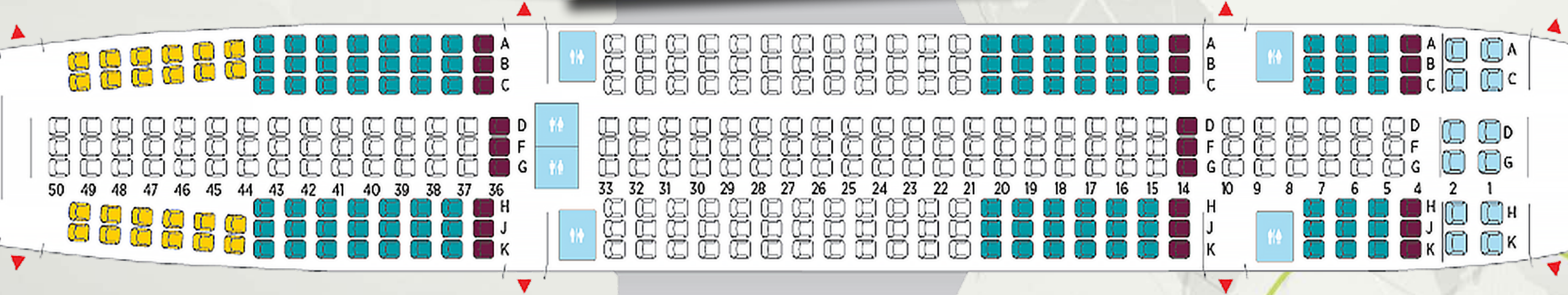
49 M\$

NOMBRE D'AGENTS DE BORD



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1



POURSUITE DES AVANCÉES TECHNOLOGIQUES



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1



POURSUITE DES AVANCÉES TECHNOLOGIQUES



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1



Vacances
transat

TravelBox



POURSUITE DES AVANCÉES TECHNOLOGIQUES



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES



@comres



INITIATIVES
D'AMÉLIORATION
DES COÛTS ET
DES MARGES

1

Datalex

@comres

TravelBox

- Réduire les délais d'introduction de nouveaux produits
- Accroître notre réactivité
- Maîtriser les canaux de distribution
- Faciliter les ventes croisées
- Nouvelles fonctionnalités



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

AMÉLIORATION
DE L'OFFRE

2

DESTINATIONS EUROPÉENNES



AMÉLIORATION DE L'OFFRE

2



AMÉLIORATION DE L'OFFRE

2

DU SOLEIL POUR TOUT LE MONDE



DU SOLEIL POUR TOUT LE MONDE



DIFFÉRENCIATION ET LOYAUTÉ

RETOUR DES AMÉRICAINS

DOUBLE INVENTAIRE



DU SOLEIL POUR TOUT LE MONDE

Riviera Maya 1349\$

San Andres 1199\$

Samana 1399\$

Club Voyages

Obtenez 2X les milles de récompense AIR MILES™ lorsque vous réservez un forfait Meille Hotels international ou Paradisus Resorts d'ici le 31 décembre 2014 | visitez clubvoyages.com

Prix exclusif de 1,00\$/1,000\$ de services touristiques. Fonds d'indemnisation des clients des agents de voyages.

vacancestransat.com

AIR MILES™

TROIS COLLECTIONS PRINCIPALES



AMÉLIORATION
DE L'OFFRE

2



HÔTELS	
2015	2017
21	30



HÔTELS	
2015	2017
27	40



HÔTELS	
2015	2017
23	30

AMÉLIORATION
DE L'OFFRE

2

Vacances
transat

**LOOK
VOYAGES**



Eté 2015

LOOK VOYAGES → RELOOKEZ-VOUS!

AUTOMNE - HIVER 2014/2015
NEIGE ET SOLEIL

CIRCUITS
Canada > Été

Vacances transat
Le voyage illimité

Grèce

Informations pratiques

Espagne

Manifid et Libourne

Promotion croisière

VOYAGES DE GROUPES
Avec un guide

BOON à savoir

NOTES D'IMPRESSIIONNEMENTS
CETTE VOYAGEUR LA
POUR VOUS

Les informations pratiques pour les
voyages de groupe de 10 à 15 ans
avec Calandryl Croisières

Le voyage de groupe est un excellent
moyen de découvrir un pays et de
profiter pleinement de son séjour.
C'est une expérience unique et
inoubliable. Calandryl Croisières
vous propose des voyages de groupe
pour tous les budgets et tous les
goûts.





2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

ÉVOLUTION
DE NOTRE
STRATÉGIE DE
DISTRIBUTION

3

ÉVOLUTION
DE NOTRE
STRATÉGIE DE
DISTRIBUTION

3

- Optimisation de la performance
- Amélioration de la rentabilité
- Relocalisations
- Amélioration des processus



ÉVOLUTION DE NOTRE STRATÉGIE DE DISTRIBUTION

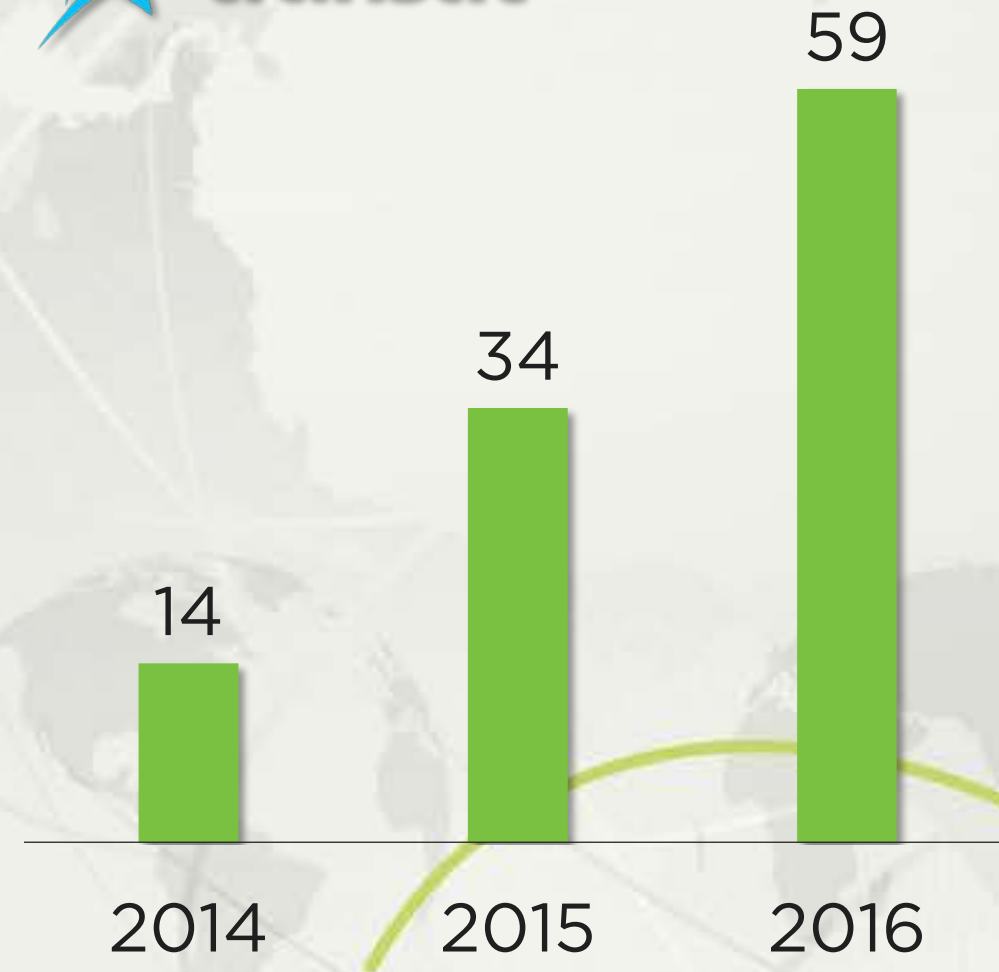
3



Welcome
Σ ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto

Plus de clients, plus de ventes Transat

Migration des agences en propre (cumulatif)



ÉVOLUTION
DE NOTRE
STRATÉGIE DE
DISTRIBUTION

3





2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

DÉVELOPPEMENT
DE MARCHÉ ET
INTÉGRATION
VERTICALE

4

ACQUISITIONS



DÉVELOPPEMENT
DE MARCHÉ ET
INTÉGRATION
VERTICALE

4



ÉLARGIR L'EMPREINTE INTERNATIONALE



DÉVELOPPEMENT
DE MARCHÉ ET
INTÉGRATION
VERTICALE

4

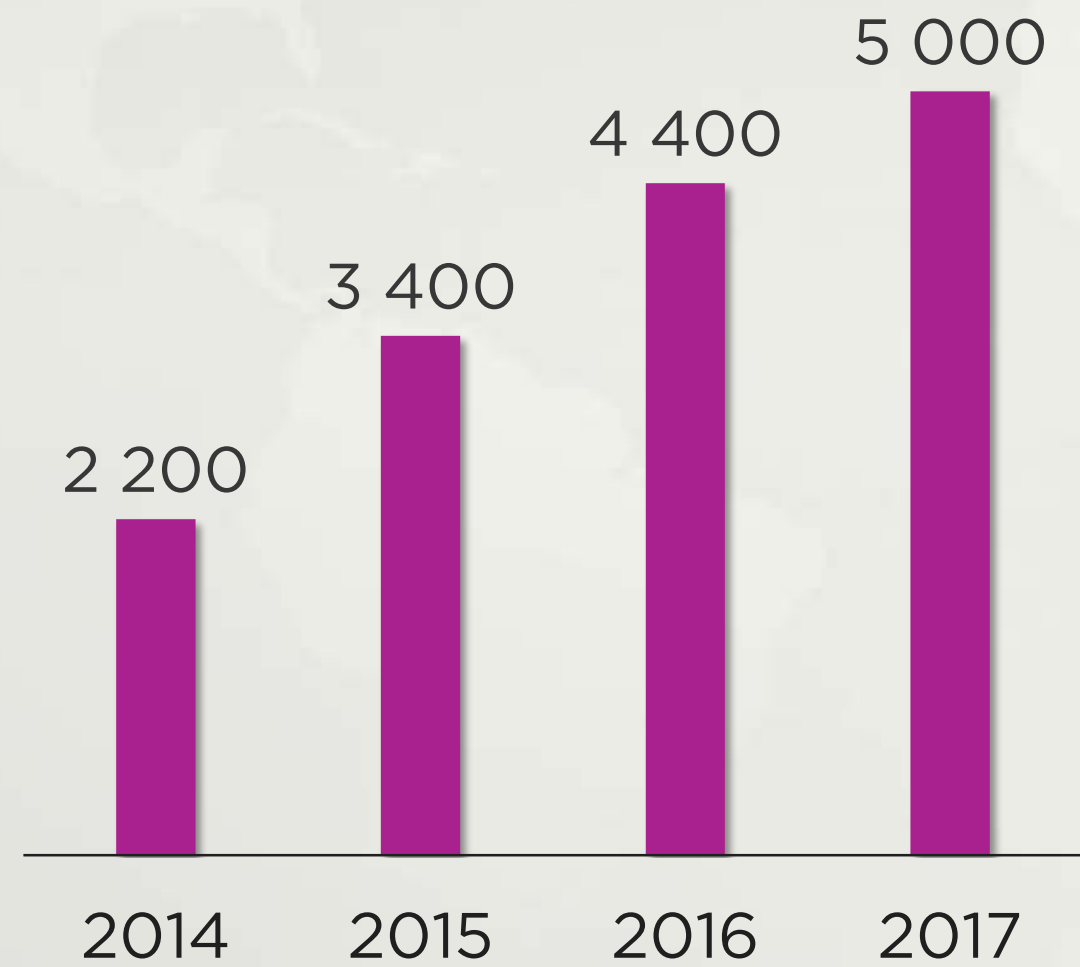


DÉVELOPPEMENT
DE MARCHÉ ET
INTÉGRATION
VERTICALE

4

Ocean

By H10 Hotels

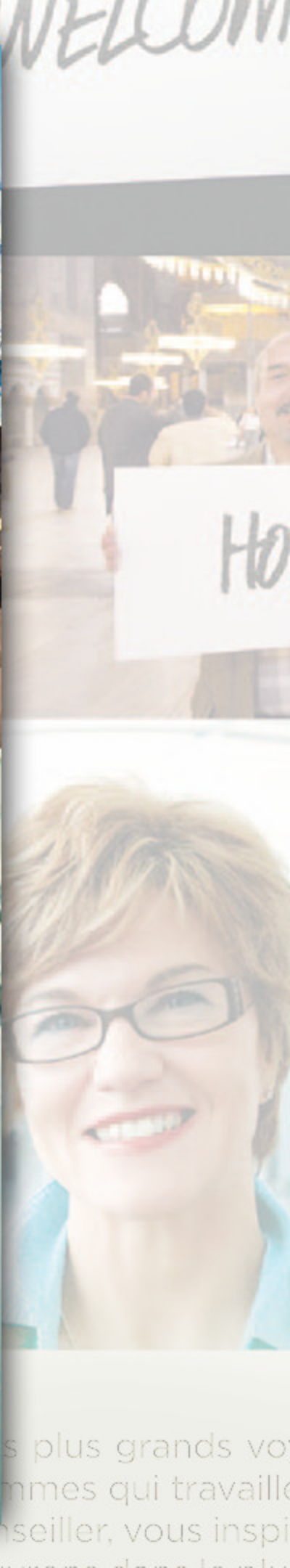




Nous sommes un des plus grands voyageurs au monde. 6 500 hommes et femmes qui travaillent à vous accueillir, vous guider, vous conseiller, vous inspirer, partout où vous voulez aller. Nous œuvrons dans le plus grand respect des gens et des lieux. Nous aimons aussi aider les collectivités que nous côtoyons. Nous sommes l'hôte de vos voyages. Sur terre, sur mer et dans les airs.

Bienvenue.

transat.com
resp.transat.com





2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

JEAN-MARC EUSTACHE

Président et chef de la direction

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

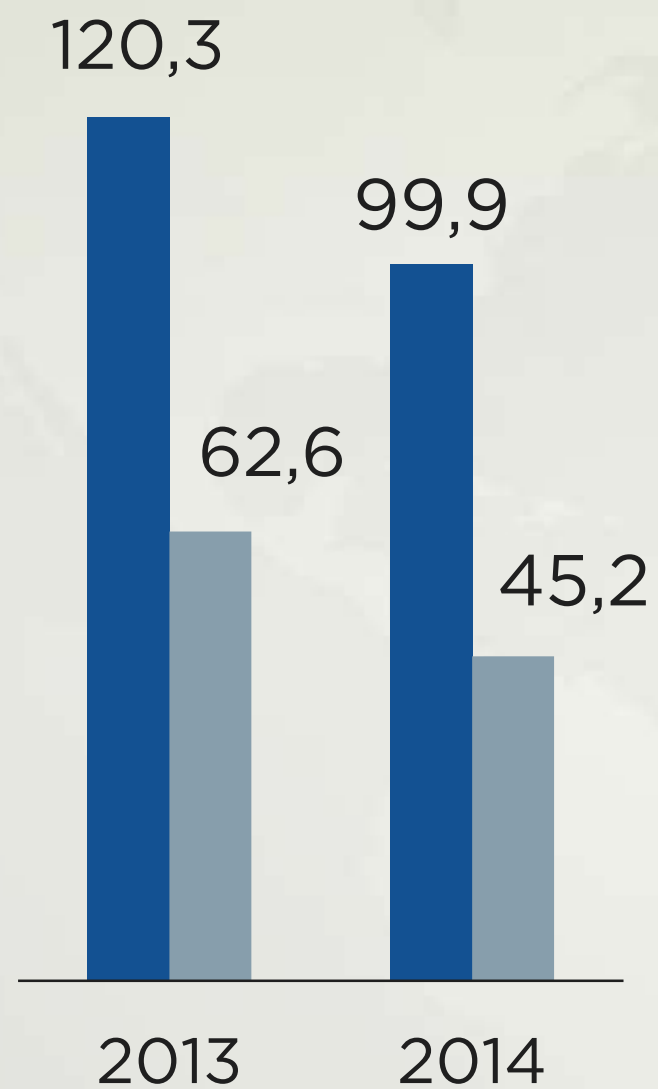
DENIS PÉTRIN

Vice-président, finances et administration
et chef de la direction financière

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
Willkommen Willkommen Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

RÉSULTATS CONSOLIDÉS

(EN MILLIONS DE DOLLARS)



■ Résultat d'exploitation ajusté
■ Résultat net ajusté

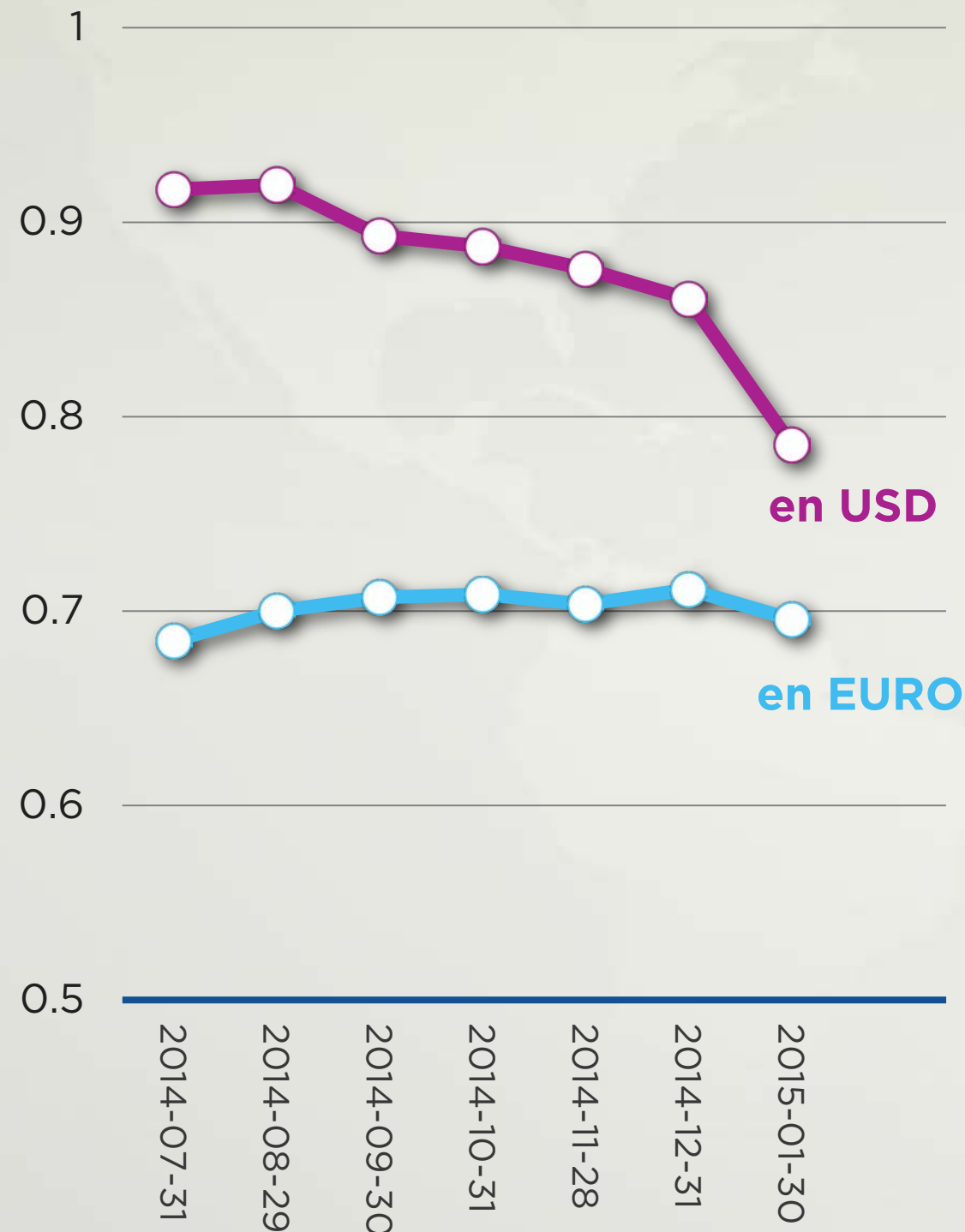
	2014	2013
REVENUS	3 752,2	3 648,2
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AJUSTÉ	99,9	120,3
RÉSULTAT NET AJUSTÉ	45,2	62,6
RÉSULTAT NET ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES	22,9	58,0
RÉSULTAT NET AJUSTÉ PAR ACTION (\$)	1,16	1,63

RÉSULTATS DU 1^{ER} TRIMESTRE



Variation du dollar canadien

Août 2014 - Janvier 2015



(En millions de dollars)

	2015	2014
REVENUS	788,6	847,2
PERTE D'EXPLOITATION AJUSTÉE	35,8	23,9
PERTE NETTE AJUSTÉE	32,4	23,3
PERTE NETTE ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES	64,3	25,6
PERTE NETTE AJUSTÉE PAR ACTION (\$)	0,84	0,60

RÉSULTATS DU 1^{ER} TRIMESTRE



- Chute du dollar canadien
- Baisse non-corrélée du carburant aux aéroports
- Hausse des charges opérationnelles attribuable au carburant et à la devise
- Capacité excessive
- Marché morose en France
- Sous-contrats aériens

(En millions de dollars)

	2015	2014
REVENUS	788,6	847,2
PERTE D'EXPLOITATION AJUSTÉE	35,8	23,9
PERTE NETTE AJUSTÉE	32,4	23,3
PERTE NETTE ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES	64,3	25,6
PERTE NETTE AJUSTÉE PAR ACTION (\$)	0,84	0,60

Second trimestre

- **Sud** : capacité inférieure de 6 %, à 75 % vendue, coefficients d'occupation similaires, prix de vente supérieurs de 1 %
- **Transatlantique** : capacité inférieure de 6 %, à 74 % vendue, coefficients d'occupation et prix de vente similaires
- **France** : réservations en baisse de 8 %
- Hausse des charges opérationnelles de 2,2 %



Été 2015

- **Transatlantique**: capacité inférieure de 2 %, à 32 % vendue
- Prix et charges opérationnelles en baisse





2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

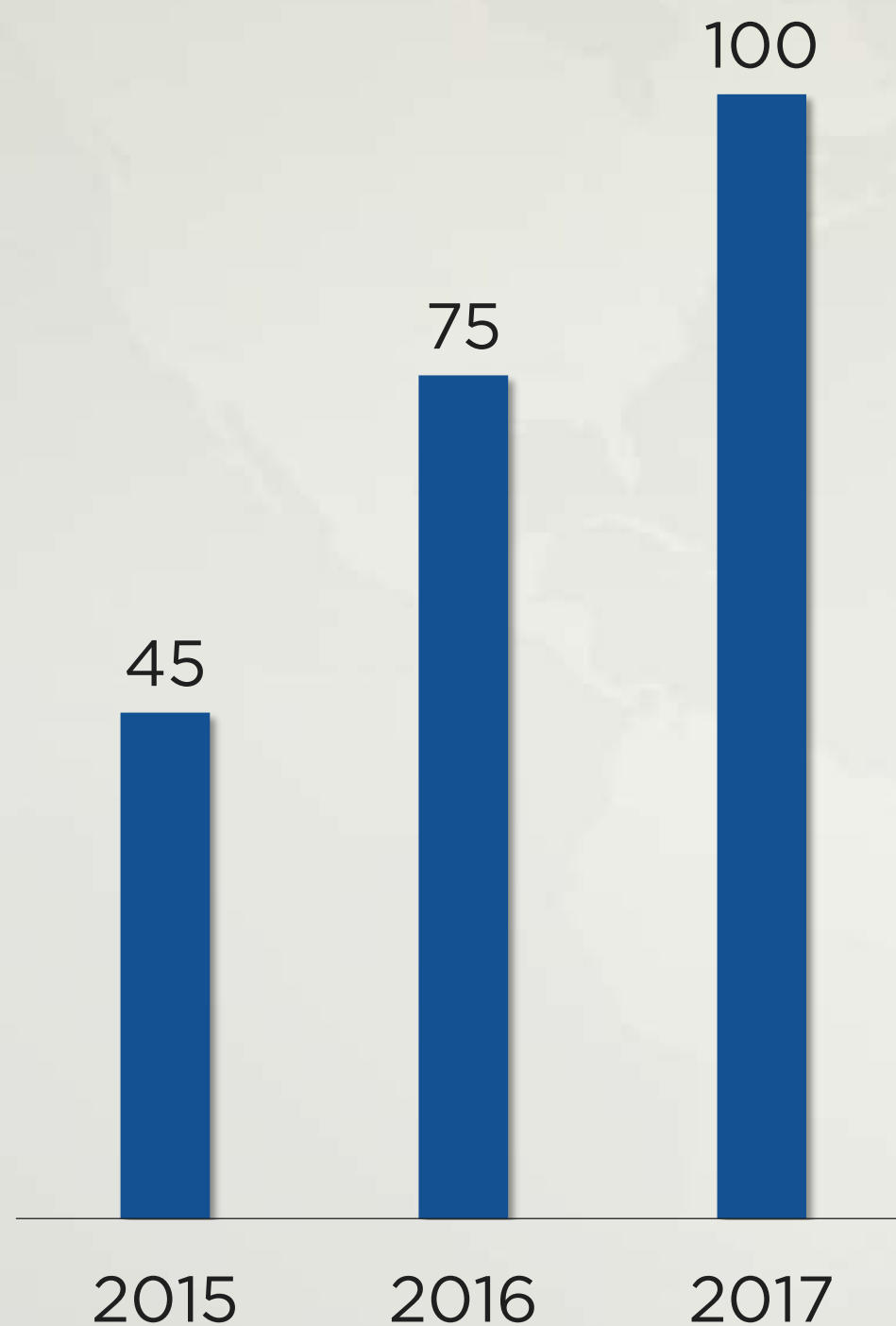
PLAN STRATÉGIQUE

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

AMÉLIORATION DES COÛTS ET DES MARGES (2015-2017)



(En millions de dollars)

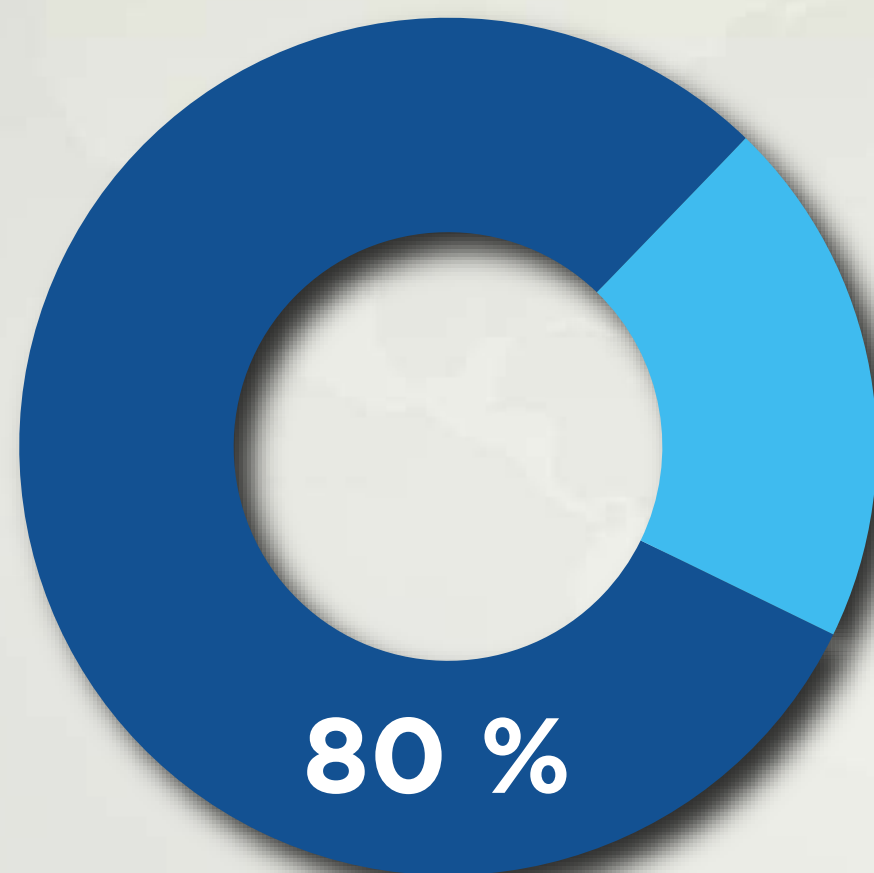


	2015	2016	2017
COÛTS			
Petits porteurs	18	20	20
Réduction du nombre d'agents de bord	2	5	6
Vente de nourriture à bord (Sud)	3	3	3
Optimisation hôtelière Sud	2	9	12
Optimisation des coûts de distribution	11	13	16
Autres projets identifiés	3	4	5
À identifier et gros porteurs		6	15
Sous-total coûts	39	60	77
MARGES			
Revenus accessoires aériens (et fret)	6	9	11
Densification de trois A330	2	5	5
Vente de produits tiers	(2)	1	7
Sous-total marge	6	15	23
GRAND TOTAL	45	75	100

AMÉLIORATION DES COÛTS ET DES MARGES (2015-2017)



Dépenses d'exploitation :
3,7 milliards \$



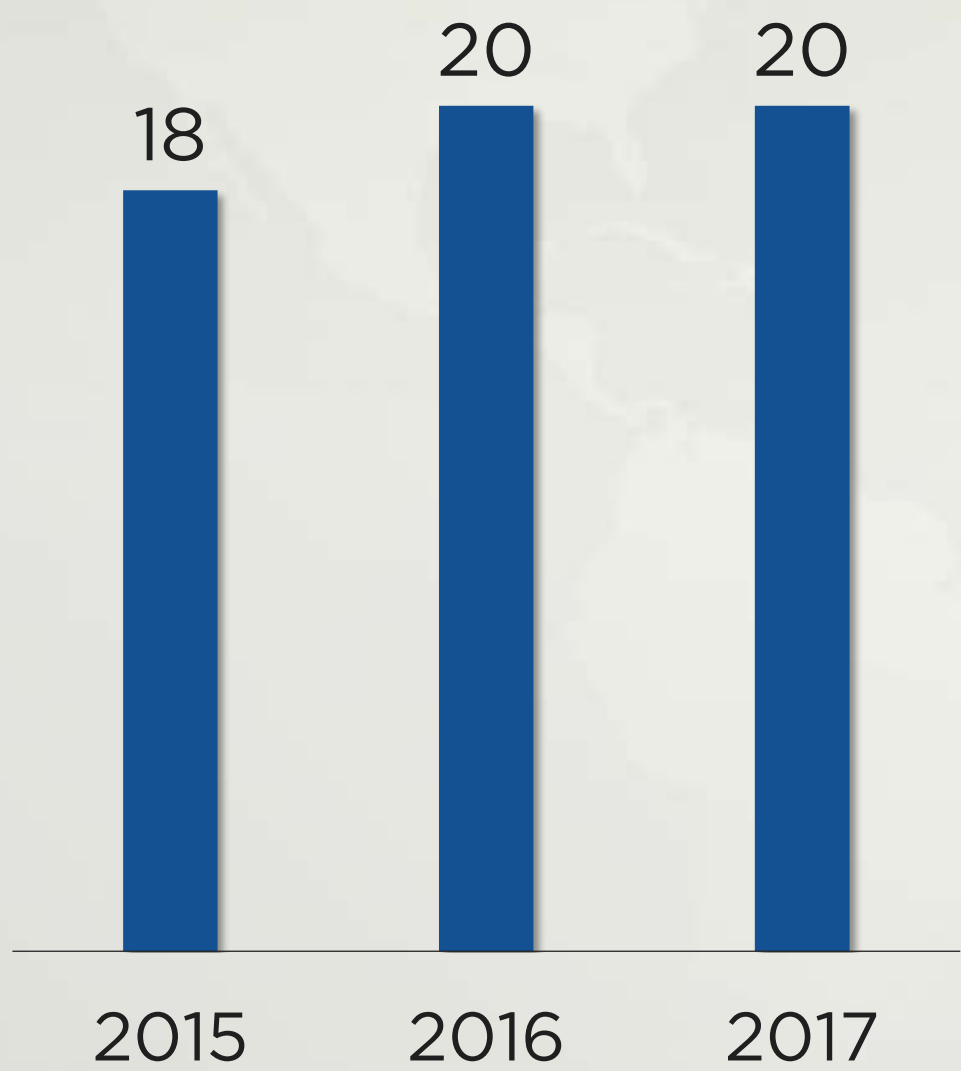
**Transport aérien
et coûts hôteliers**

	2015	2016	2017
COÛTS			
Petits porteurs	18	20	20
Réduction du nombre d'agents de bord	2	5	6
Vente de nourriture à bord (Sud)	3	3	3
Optimisation hôtelière Sud	2	9	12
Optimisation des coûts de distribution	11	13	16
Autres projets identifiés	3	4	5
À identifier et gros porteurs		6	15
Sous-total coûts	39	60	77
MARGES			
Revenus accessoires aériens (et fret)	6	9	11
Densification de trois A330	2	5	5
Vente de produits tiers	(2)	1	7
Sous-total marge	6	15	23
GRAND TOTAL	45	75	100

FLOTTE FLEXIBLE



Impact financier petits porteurs
(réalisé) (en millions de dollars)



HIVER : 14
ÉTÉ : 21



HIVER : 14
ÉTÉ : 5

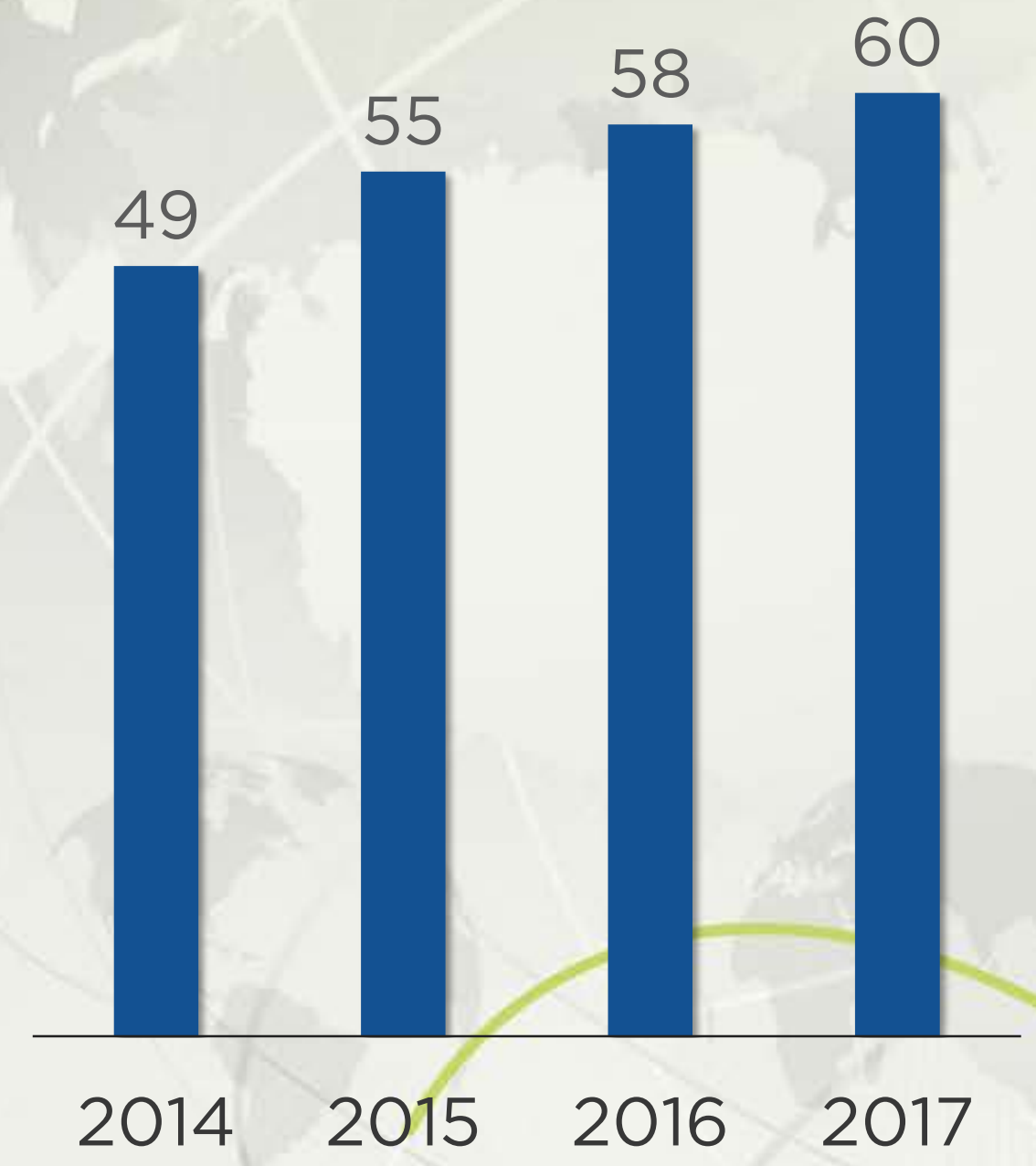


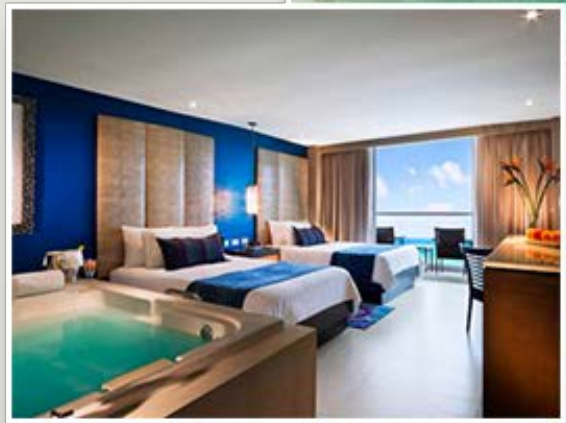
REVENUS ACCESSOIRES À PÉRIMÈTRE ÉGAL



Option Plus

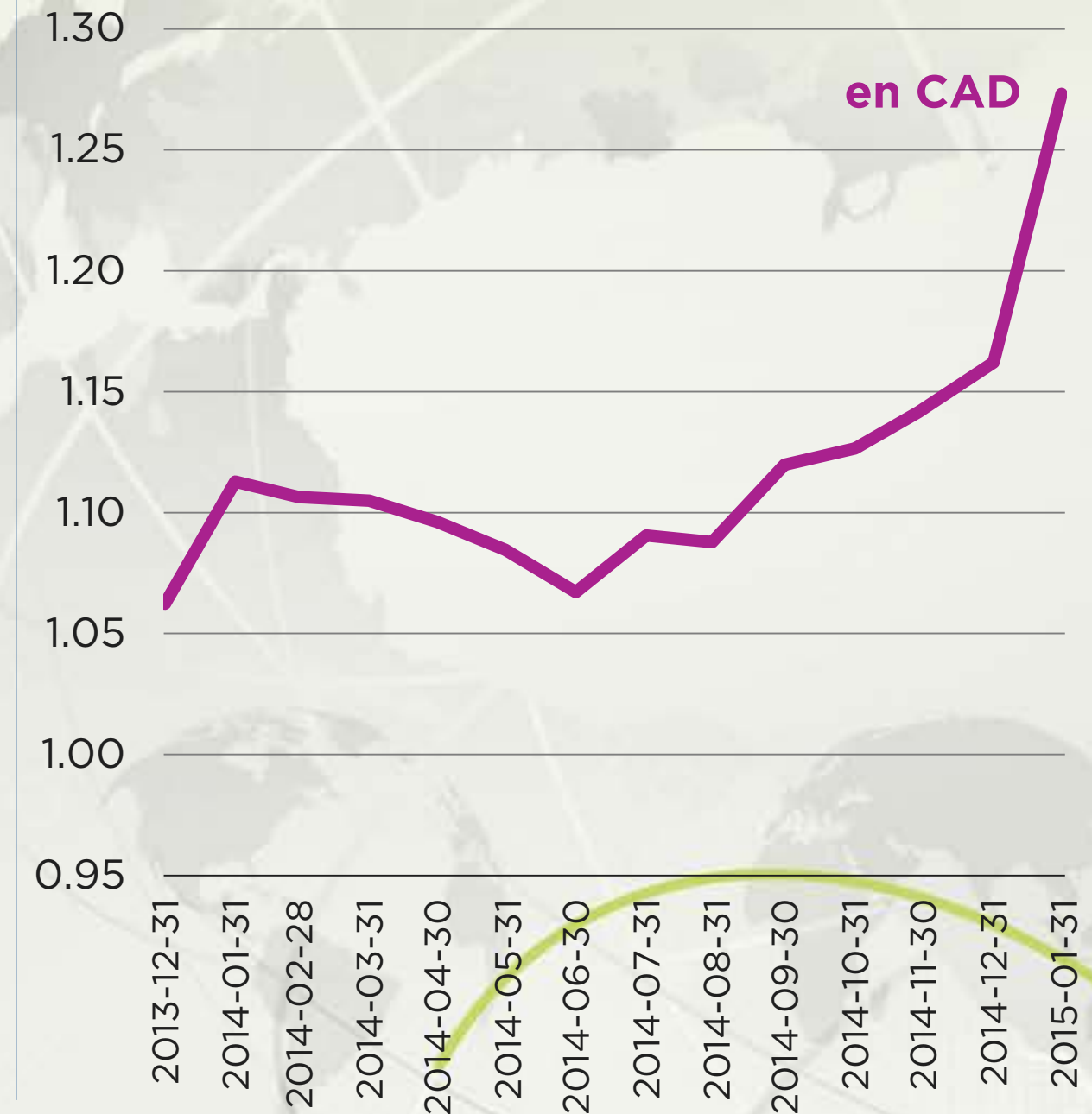
Revenus accessoires
à périmètre égal
(en millions de dollars)

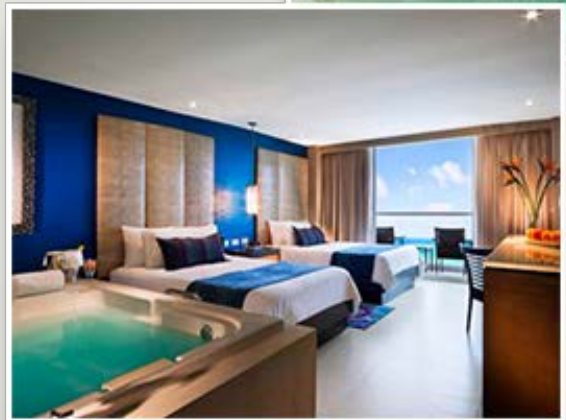




650 M\$

**Cours du dollar américain du
1^{er} janvier 2014 au 31 janvier 2015**

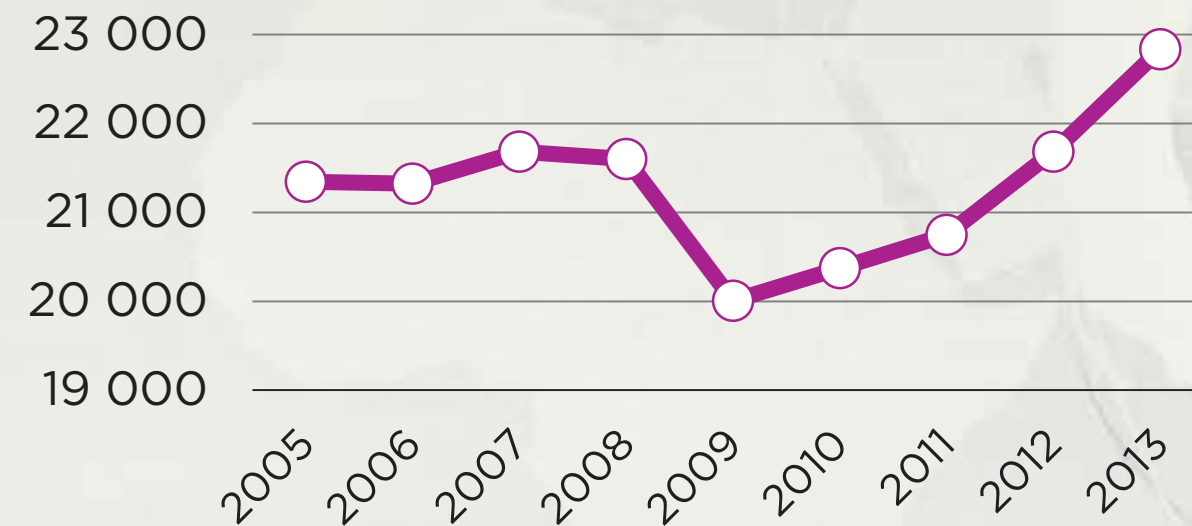




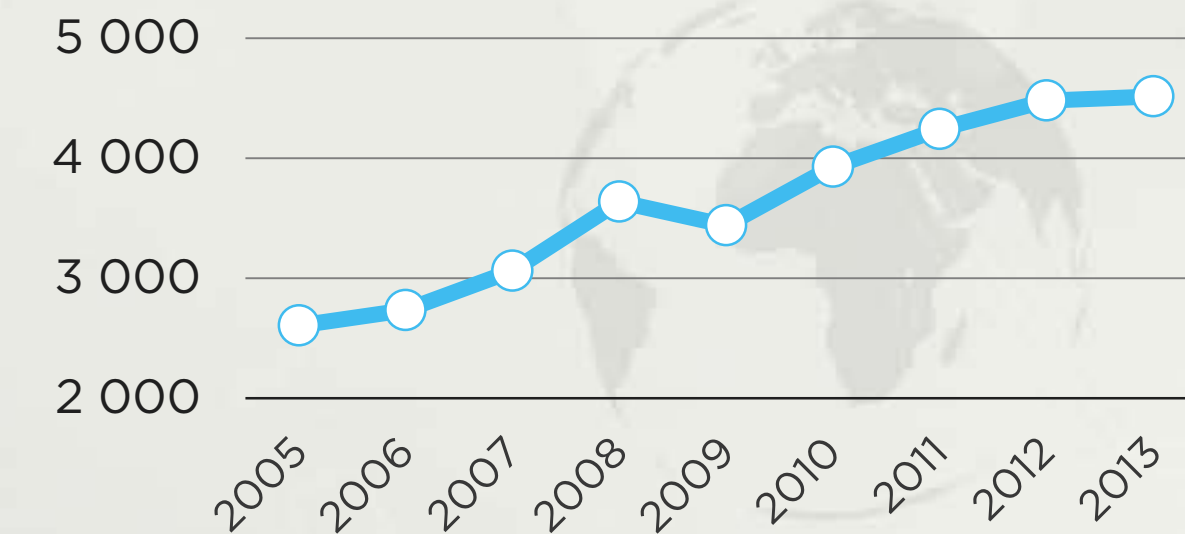
Évolution du nombre de voyageurs vers le Mexique et les Caraïbes (2005-2013)

(en milliers de visiteurs)

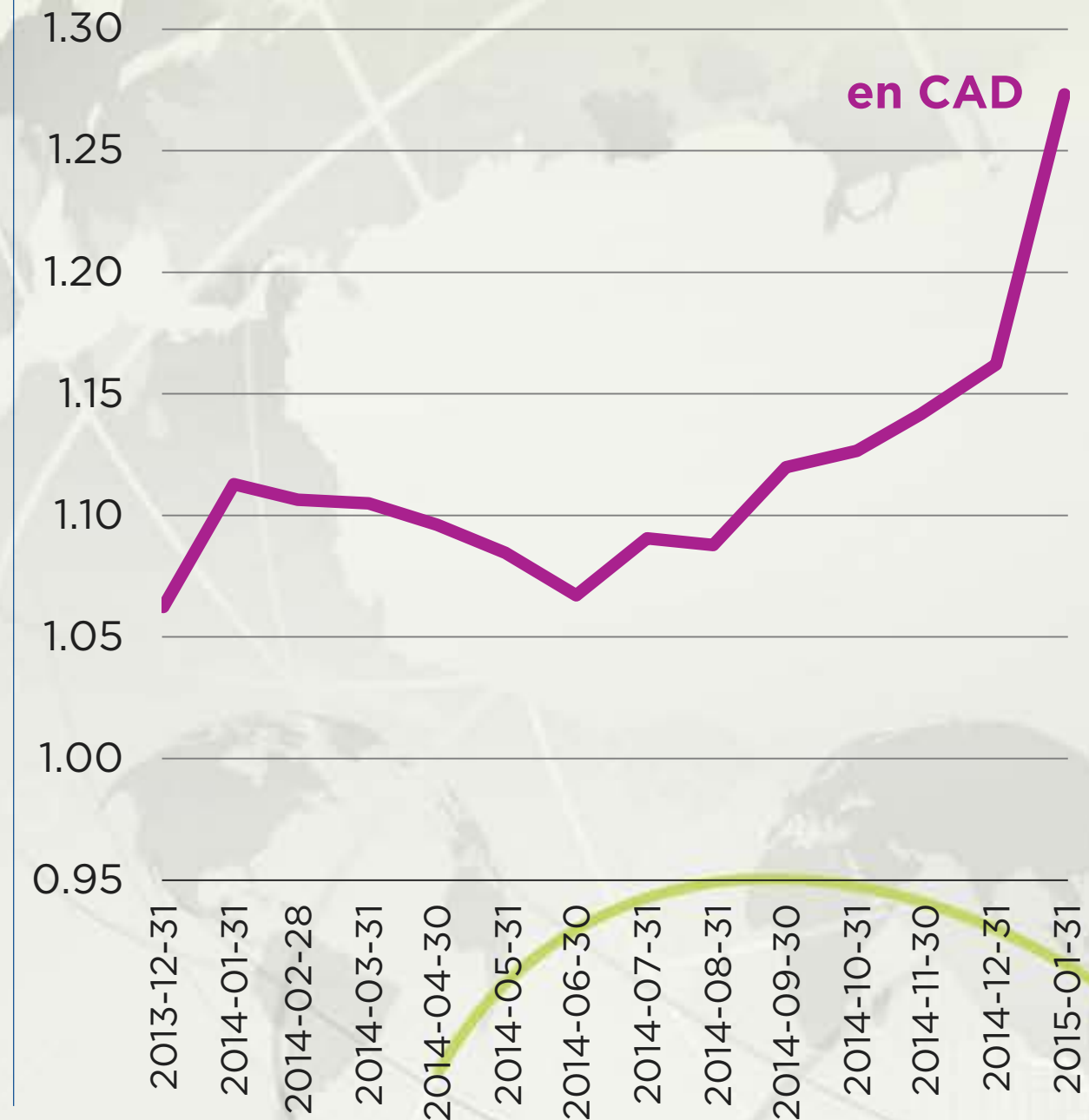
Américains



Canadiens



Cours du dollar américain du 1^{er} janvier 2014 au 31 janvier 2015



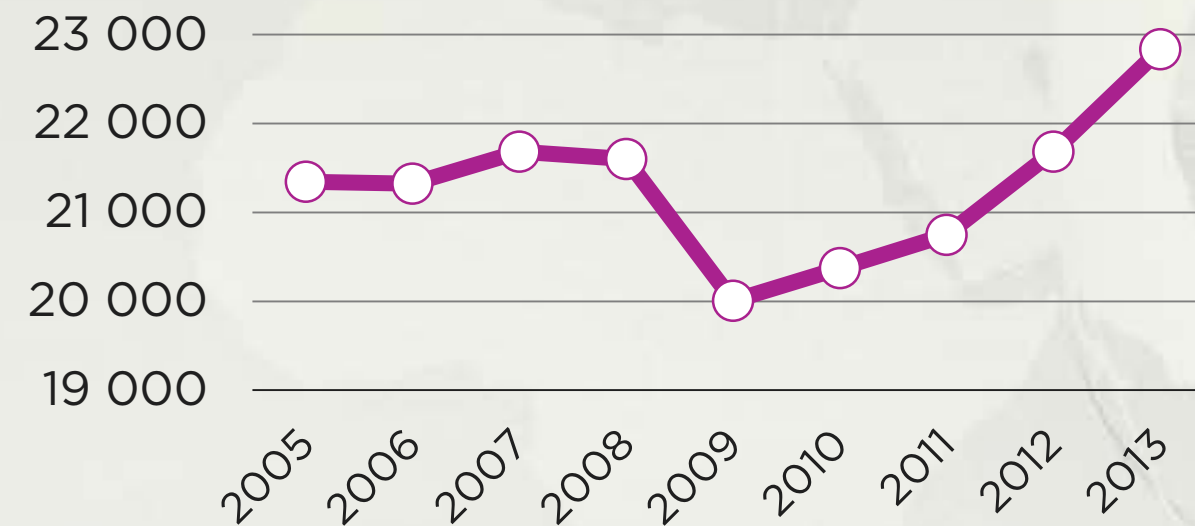
Ocean By H10 Hotels



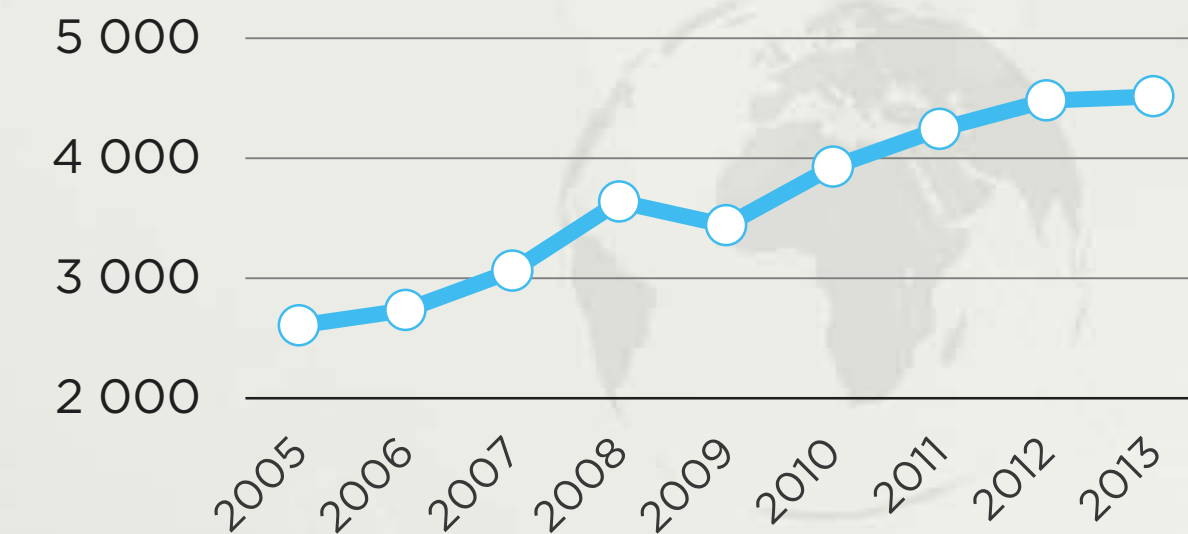
Évolution du nombre de voyageurs vers le Mexique et les Caraïbes (2005-2013)

(en milliers de visiteurs)

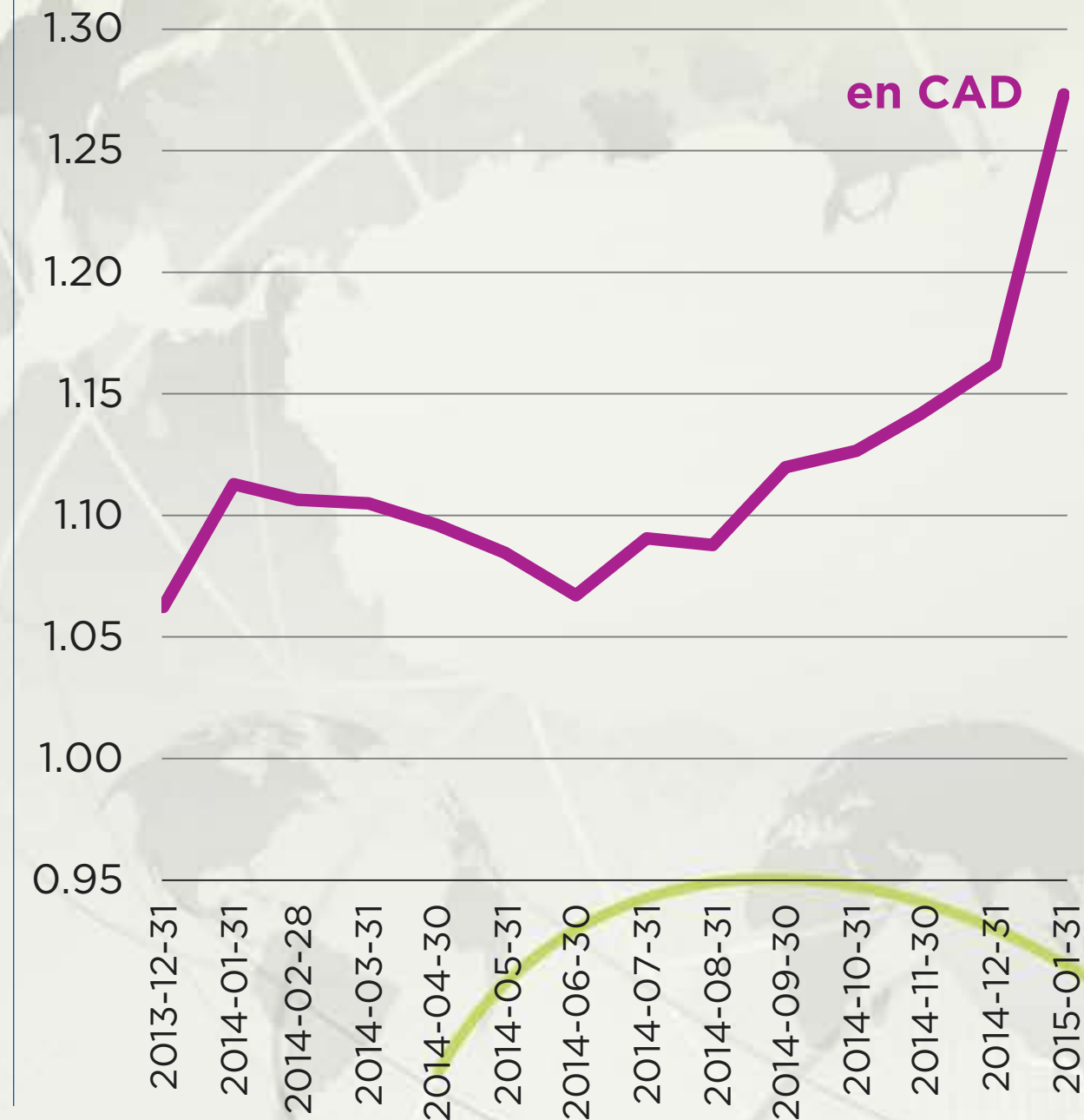
Américains



Canadiens



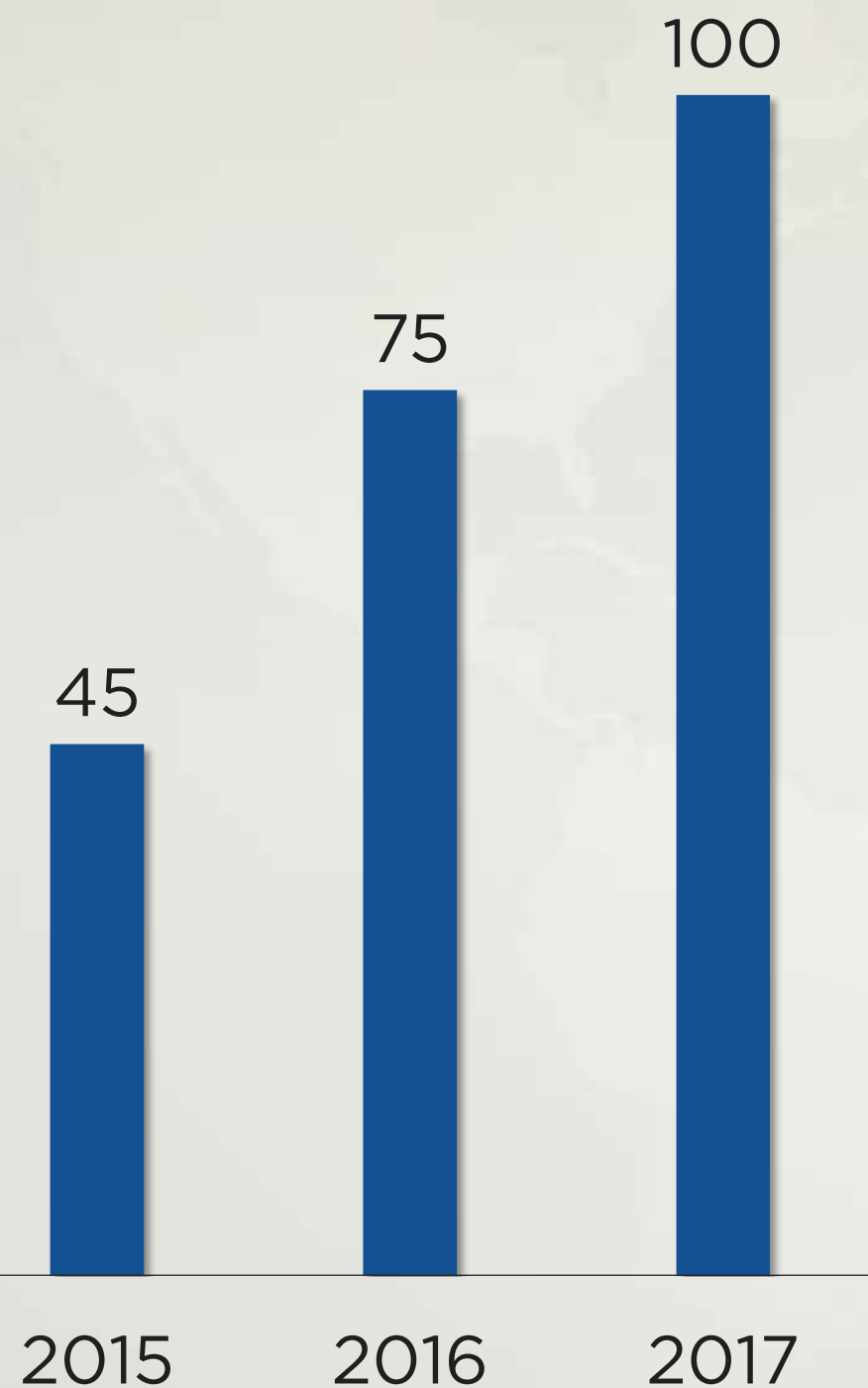
Cours du dollar américain du 1^{er} janvier 2014 au 31 janvier 2015



EN RÉSUMÉ



(En millions de dollars)



	2015	2016	2017
COÛTS			
Petits porteurs	18	20	20
Réduction du nombre d'agents de bord	2	5	6
Vente de nourriture à bord (Sud)	3	3	3
Optimisation hôtelière Sud	2	9	12
Optimisation des coûts de distribution	11	13	16
Autres projets identifiés	3	4	5
À identifier et gros porteurs		6	15
Sous-total coûts	39	60	77
MARGES			
Revenus accessoires aériens (et fret)	6	9	11
Densification de trois A330	2	5	5
Vente de produits tiers	(2)	1	7
Sous-total marge	6	15	23
GRAND TOTAL	45	75	100

BILANS CONSOLIDÉS - AU 31 JANVIER



(En millions de dollars)

	2015	2014
TRÉSORERIE	394	360
ACTIF TOTAL	1 683	1 585
INVESTISSEMENT OCEAN	85	75
DETTE AU BILAN	0	0
RATIO DE FONDS DE ROULEMENT	1,05	1,07



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

DENIS PÉTRIN

Vice-président, finances et administration
et chef de la direction financière

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

JEAN-MARC EUSTACHE

Président et chef de la direction

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

RÉSULTAT DU VOTE

Welcome
καλώς ήρθατε Bienvenido Bienvenue Bem-vindo
Bem-vindo Welcome Willkommen
om Willkommen Bienvenido Benvenuto
Hoş geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

PÉRIODE DE QUESTIONS

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Bienvenue
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et
extraordinaire des actionnaires

LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto



2015

Assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires

Welcome
καλώς ήρθατε
Bem-vindo
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Hoş geldiniz
Welkom
Benvenuto