

---

2 0 1 7

A S S E M B L É E A N N U E L L E  
E T E X T R A O R D I N A I R E  
D E S A C T I O N N A I R E S



---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**JEAN-MARC EUSTACHE**

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

---

2 0 1 7

A S S E M B L É E A N N U E L L E  
E T E X T R A O R D I N A I R E  
D E S A C T I O N N A I R E S



---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**DENIS PÉTRIN**

VICE-PRÉSIDENT, FINANCES ET ADMINISTRATION  
ET CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**BERNARD BUSSIÈRES**

VICE-PRÉSIDENT, AFFAIRES JURIDIQUES  
ET SECRÉTAIRE DE LA SOCIÉTÉ

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et Quorum
3. Élection des administrateurs
4. Nomination des auditeurs
5. Résolution : Régime de droits des actionnaires
6. Résolution : Rémunération des dirigeants
7. Proposition d'un actionnaire
8. Message du président
9. Rapport financier
10. Résultat du vote
11. Période de questions

A woman with long dark hair, wearing a white dress, stands on a white rooftop in Santorini, Greece. She is holding a large, flowing blue flag that extends across the top of the frame. The background shows the characteristic white buildings and blue domes of the island under a clear blue sky.

ORDRE  
DU JOUR

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES  
**NOMINATION DES SCRUTATEURS**

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

# RAPPORT DES SCRUTATEURS ET QUORUM



---

2 0 1 7

A S S E M B L É E A N N U E L L E  
E T E X T R A O R D I N A I R E  
D E S A C T I O N N A I R E S



---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES  
**ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS**



**RAYMOND BACHAND**  
CONSEILLER STRATÉGIQUE  
NORTON ROSE FULBRIGHT



# LOUIS-MARIE BEAULIEU

PRÉSIDENT DU CONSEIL  
ET CHEF DE LA DIRECTION  
GROUPE DESGAGNÉS INC.

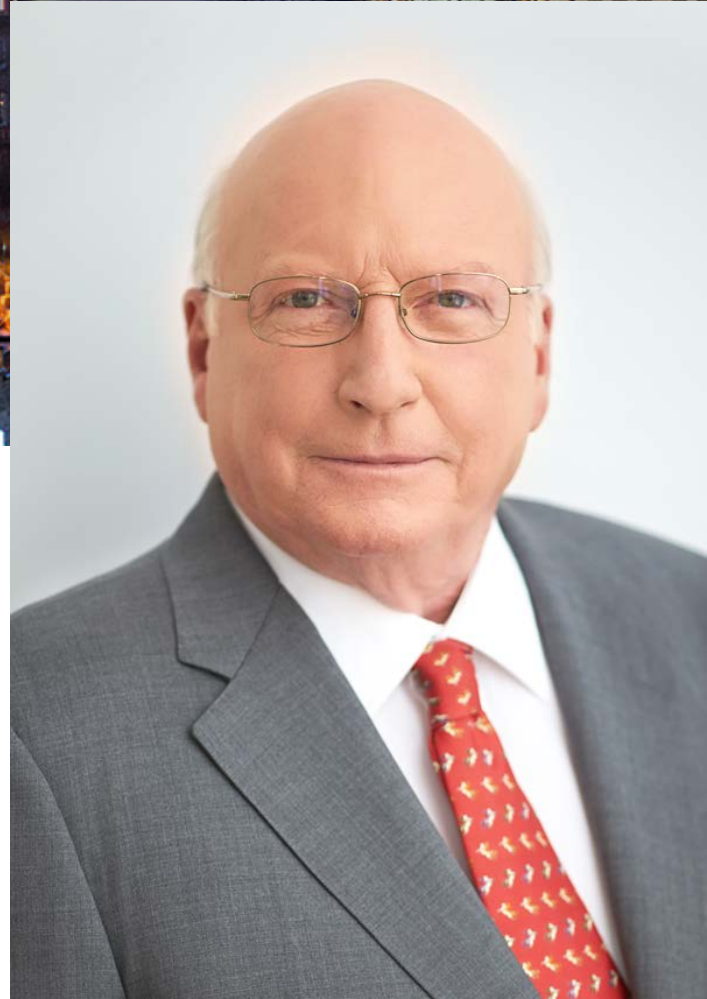


# LUCIE CHABOT

VICE-PRÉSIDENTE  
ET CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE  
SAIL PLEIN AIR INC.



**LINA DE CESARE**  
ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS



# JEAN PIERRE DELISLE

ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS  
ET DE SUCCESSIONS



**W. BRIAN EDWARDS**  
ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS





# SUSAN KUDZMAN

VICE-PRÉSIDENTE EXÉCUTIVE,  
CHEF DE LA GESTION DES RISQUES ET  
AFFAIRES CORPORATIVES  
BANQUE LAURENTIENNE DU CANADA



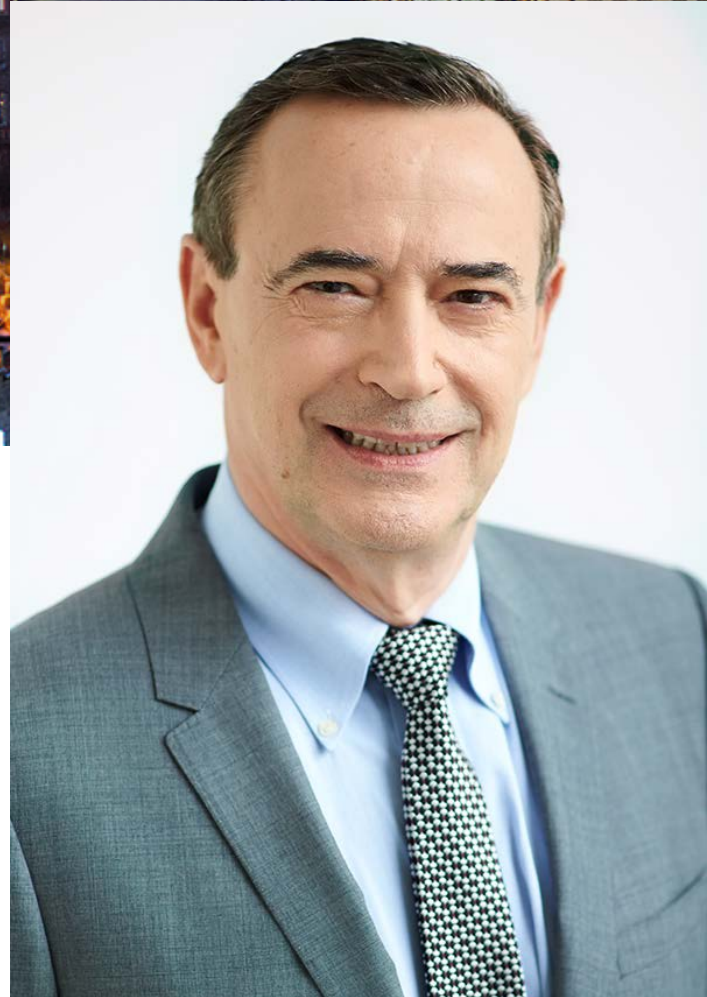
# JEAN-YVES LEBLANC

ADMINISTRATEUR EN CHEF  
ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS



# JACQUES SIMONEAU

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL  
ET ADMINISTRATEUR  
GESTION UNIVALOR, S.E.C.



**PHILIPPE SUREAU**  
ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS



# JEAN-MARC EUSTACHE

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION  
TRANSAT A.T. INC.

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES  
**ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS**

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

# NOMINATION DES AUDITEURS

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

# RÉSOLUTION RÉGIME DE DROITS DES ACTIONNAIRES



---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**RÉSOLUTION**

**RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS**

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**PROPOSITION  
D'UN ACTIONNAIRE**

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

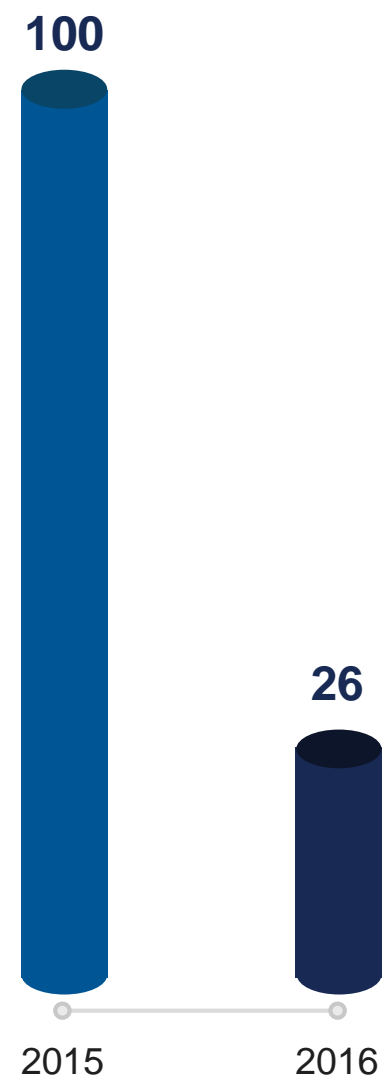
**JEAN-MARC EUSTACHE**

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



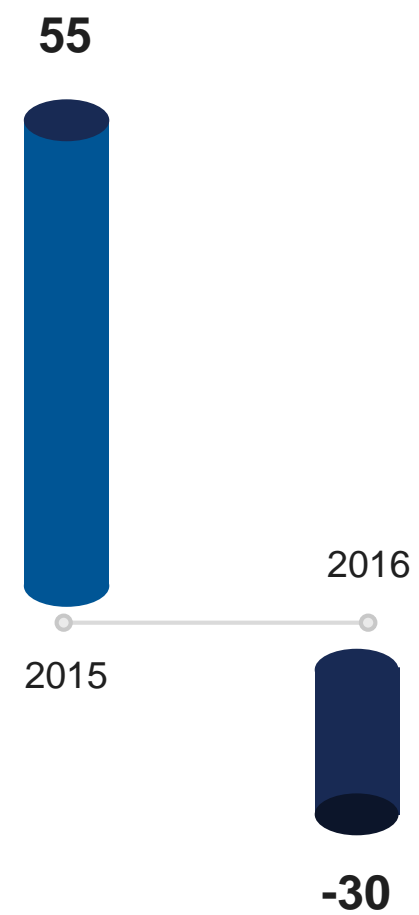
**transat**

## RÉSULTAT D'EXPLOITATION AJUSTÉ



CHIFFRE D'AFFAIRES ACTIVITÉS POURSUIVIES  
2,9 MILLIARDS \$

## RÉSULTAT D'EXPLOITATION SELON LES NORMES IFRS



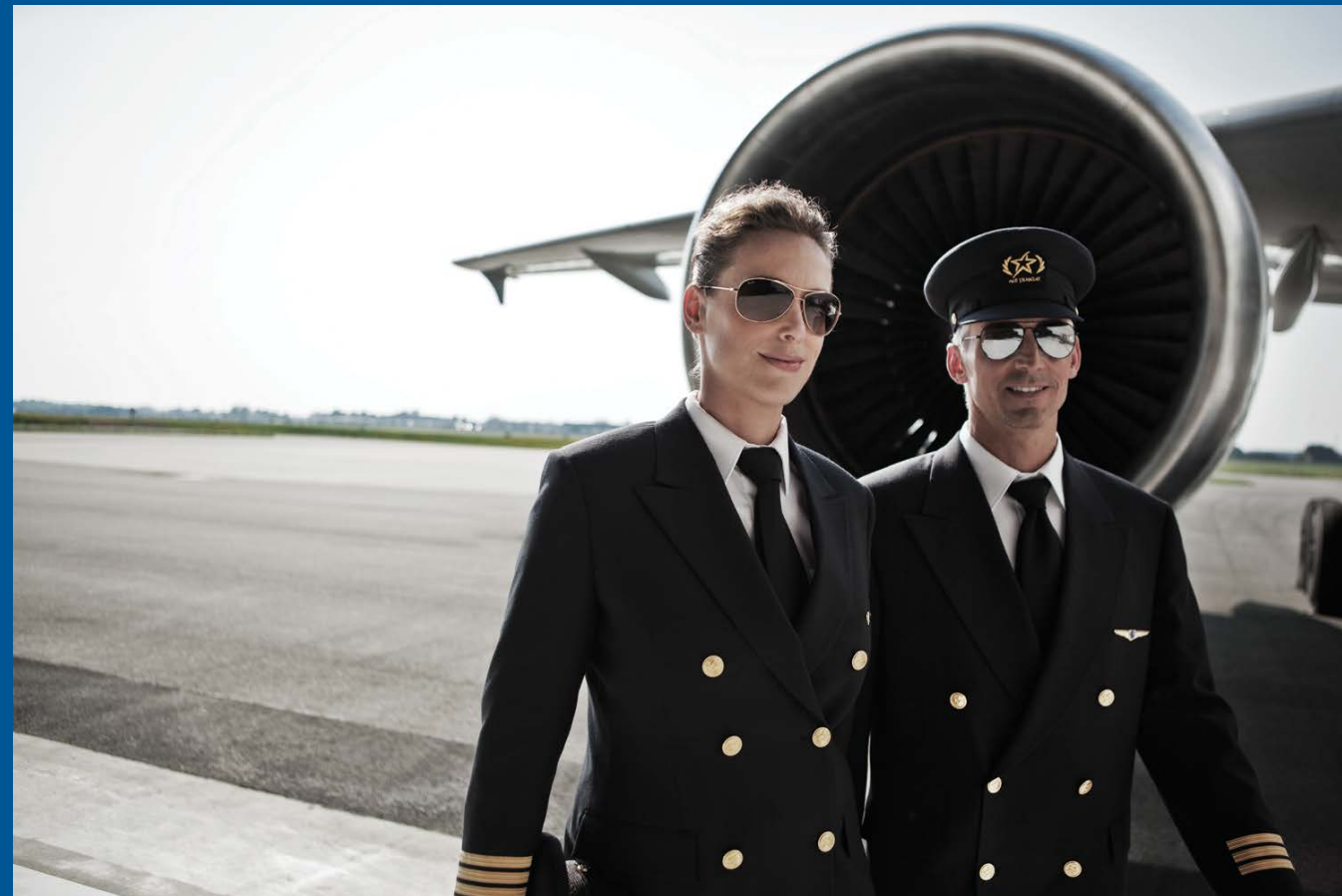
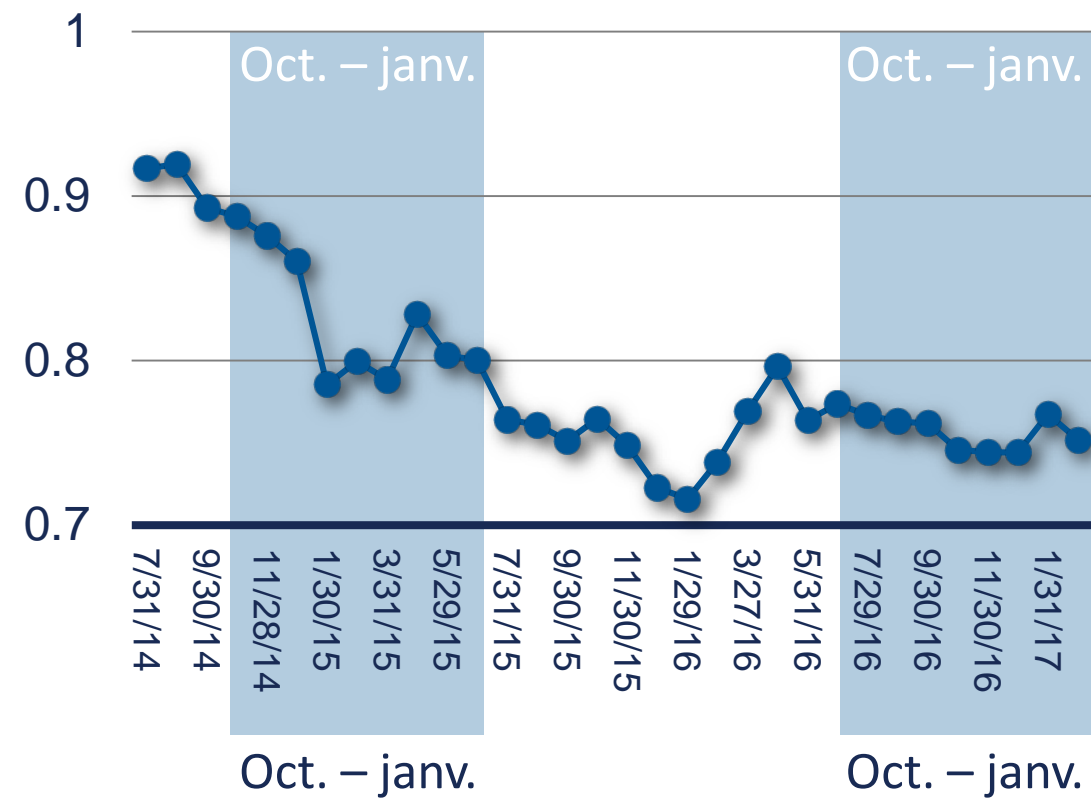
(EN MILLIONS DE DOLLARS)

RÉSULTATS ANNUELS

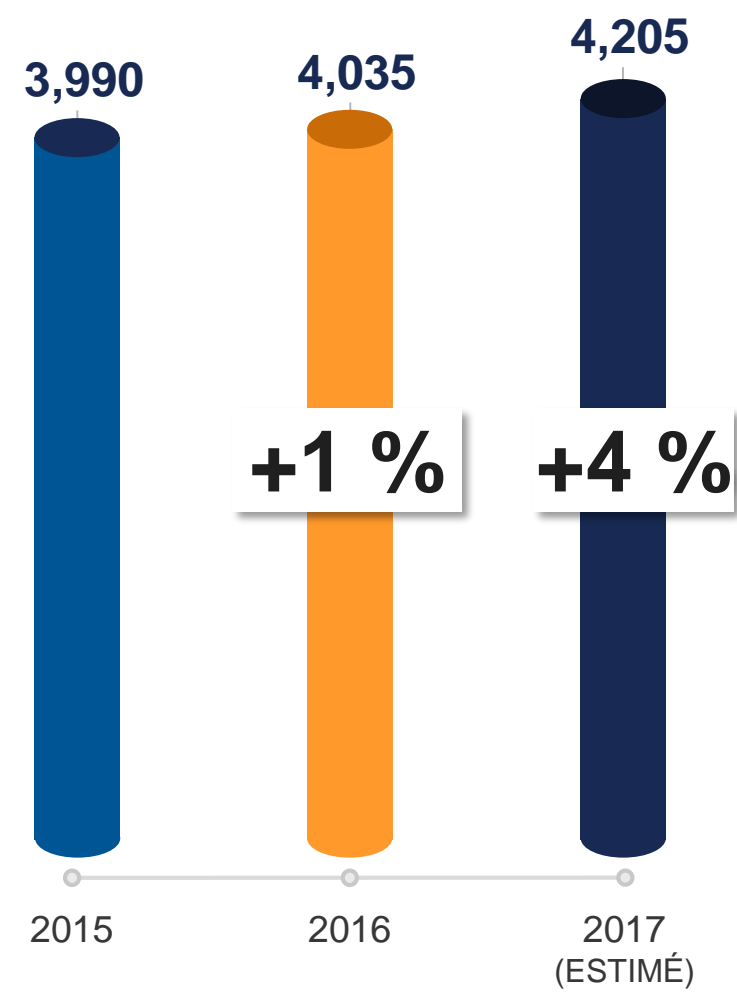


## Variation du dollar canadien

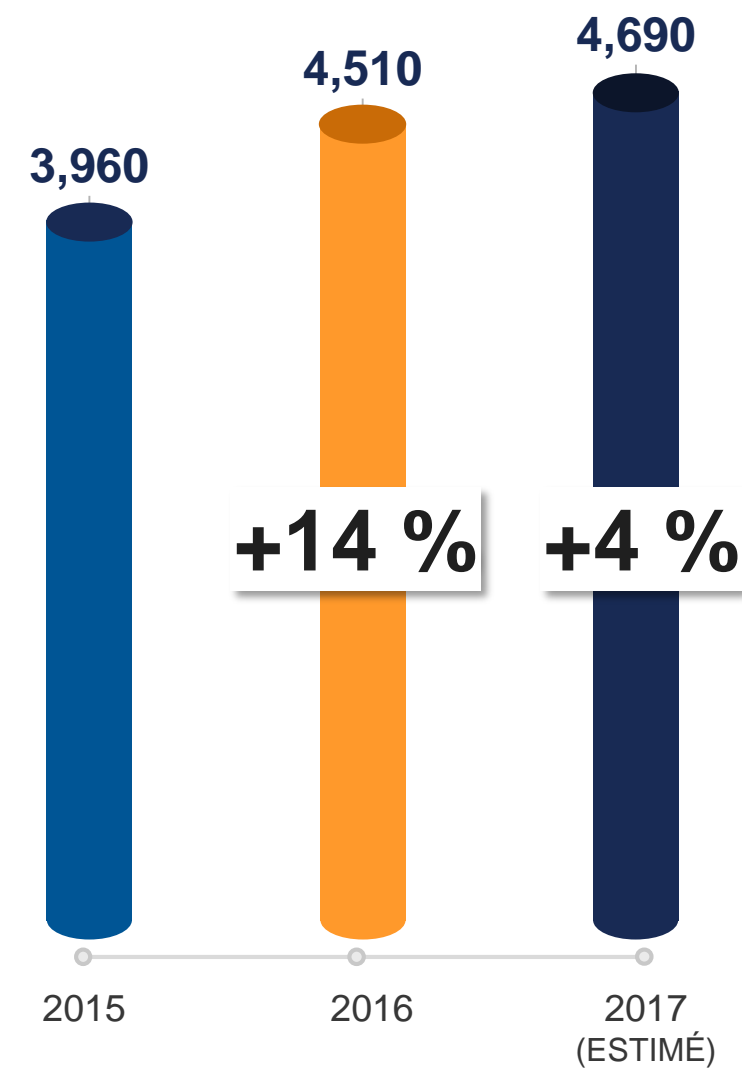
Juillet 2014 – Février 2017



CAPACITÉ AÉRIENNE,  
MARCHÉ SUD  
(HIVER 2017)



CAPACITÉ AÉRIENNE,  
MARCHÉ TRANSATLANTIQUE  
(ÉTÉ 2017)

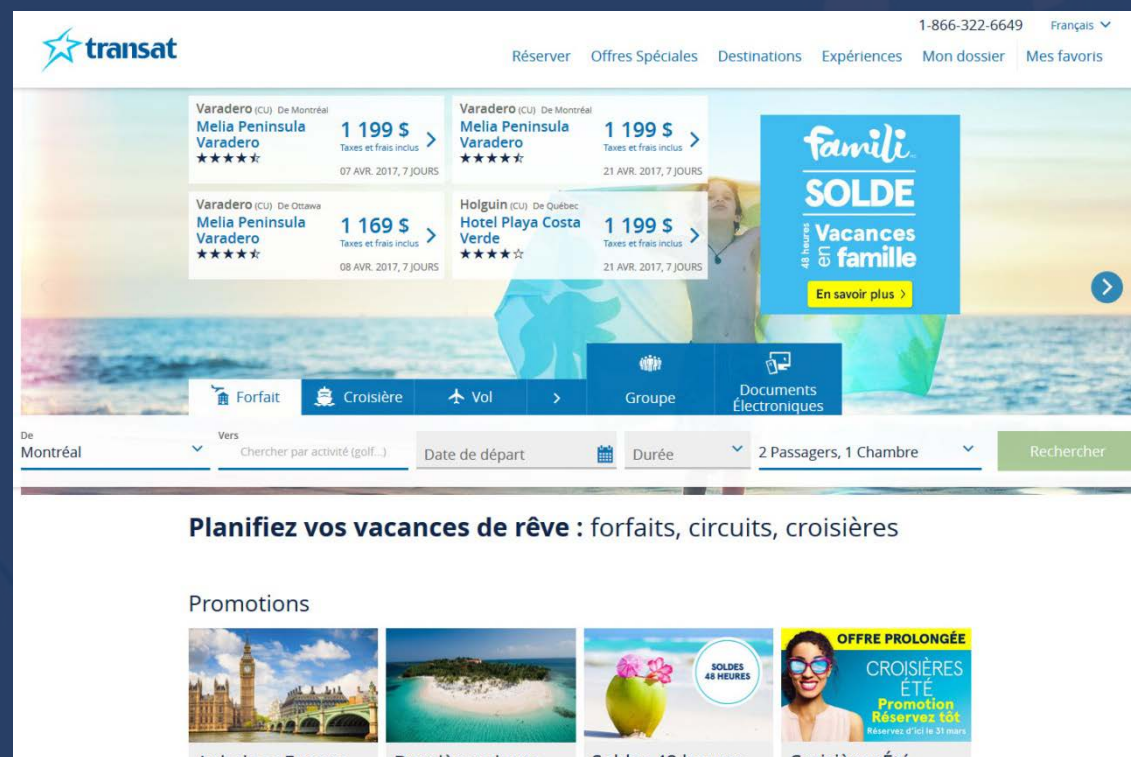


(MARCHÉS TRANSAT, EN MILLIERS DE SIÈGES)

RÉSULTATS  
ANNUELS







DISTRIBUTION



AÉRIEN



HÔTELLERIE

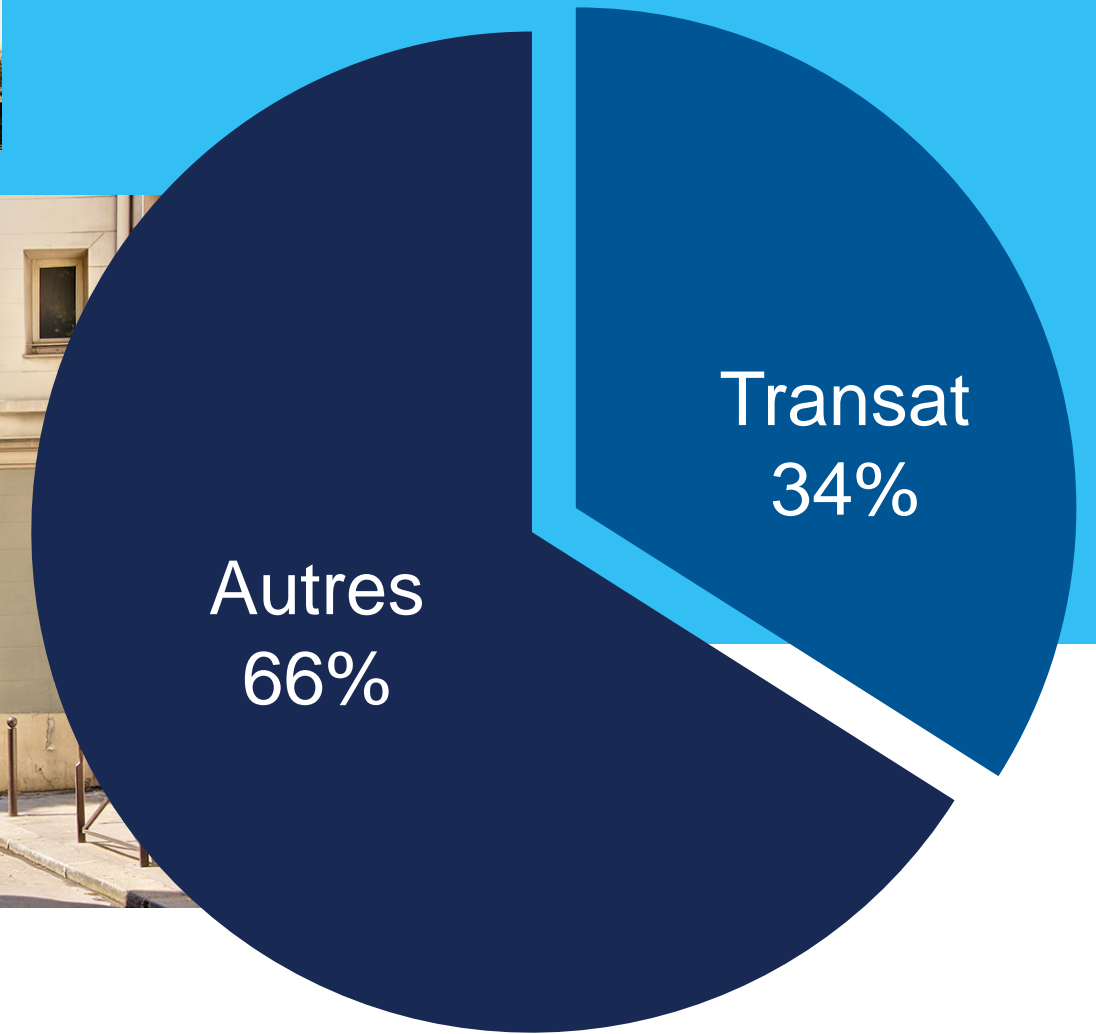
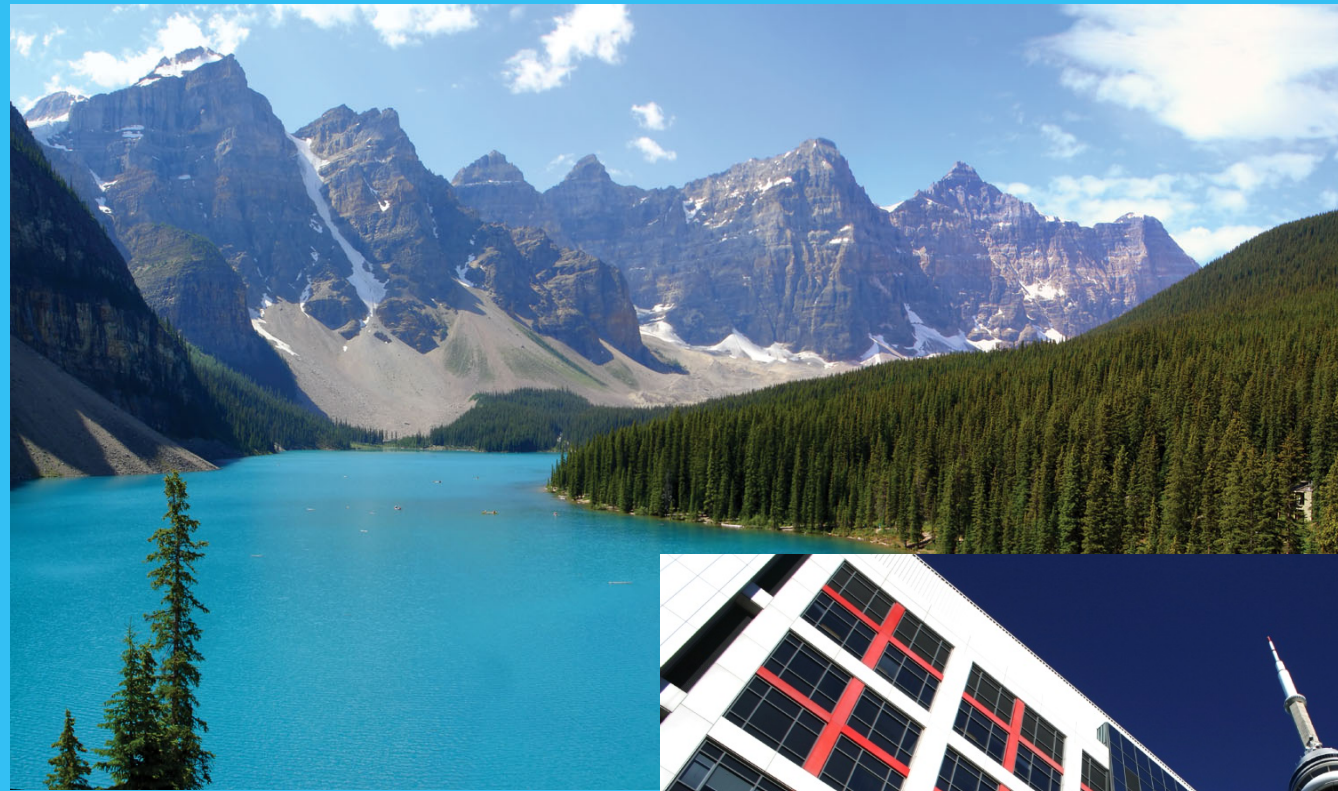
- Cession des filiales voyagistes en France et en Grèce
- Transaction autorisée et effectuée en octobre 2016
- Prix de cession de 93 millions CAD



RECENTREMENT  
SUR LES  
AMÉRIQUES









# LA DISTRIBUTION

239  
JOURS

Avant votre départ  
vers Varadero

Forfait
Croisière
Vol

Vers

Chercher par activité (golf...)

Date de départ

Planifiez vos vacances de rêve

## Promotions



À faire

Ajouter une tâche

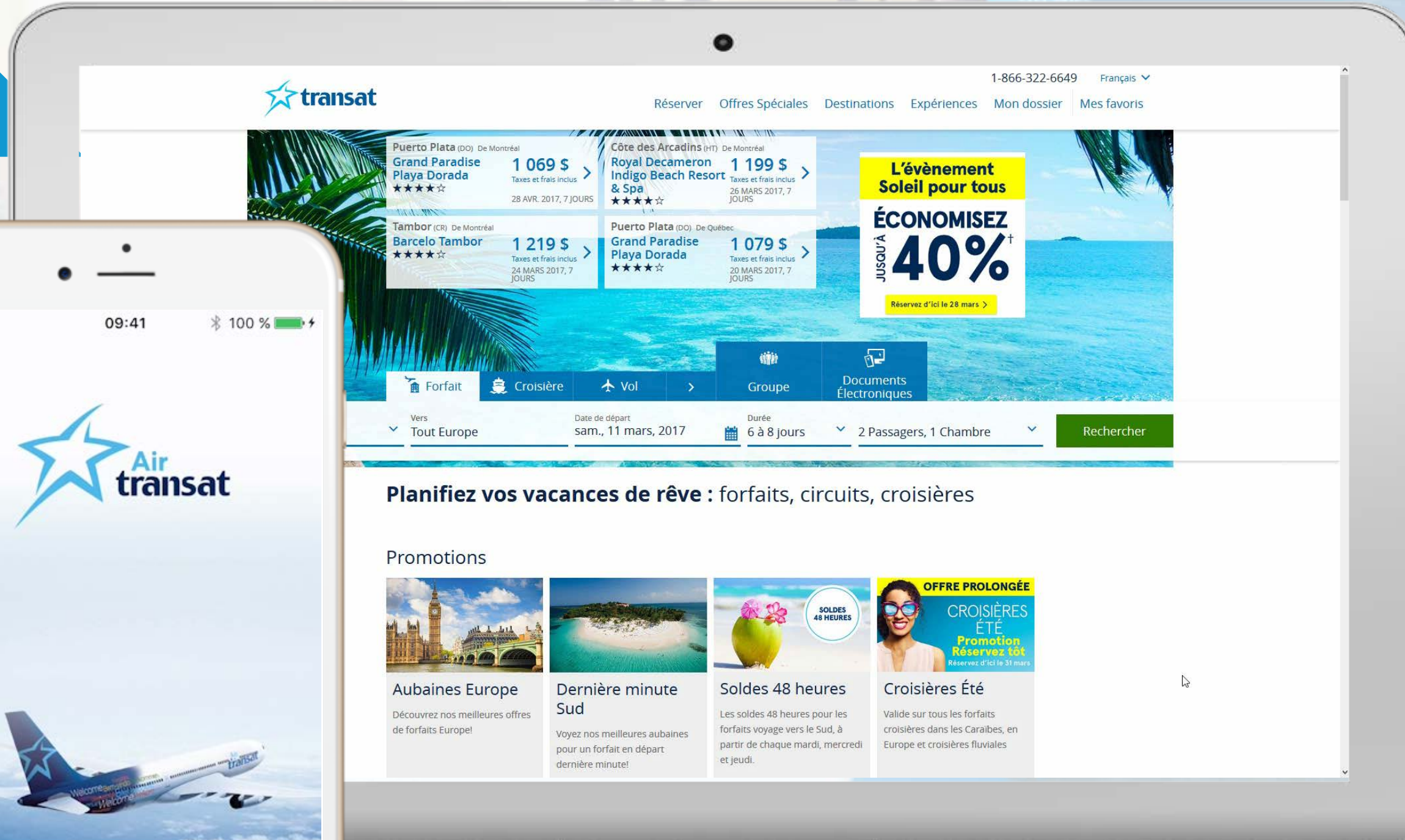
avant votre voyage

Planifiez votre voyage

432 K

+18%

368 K



LA DISTRIBUTION

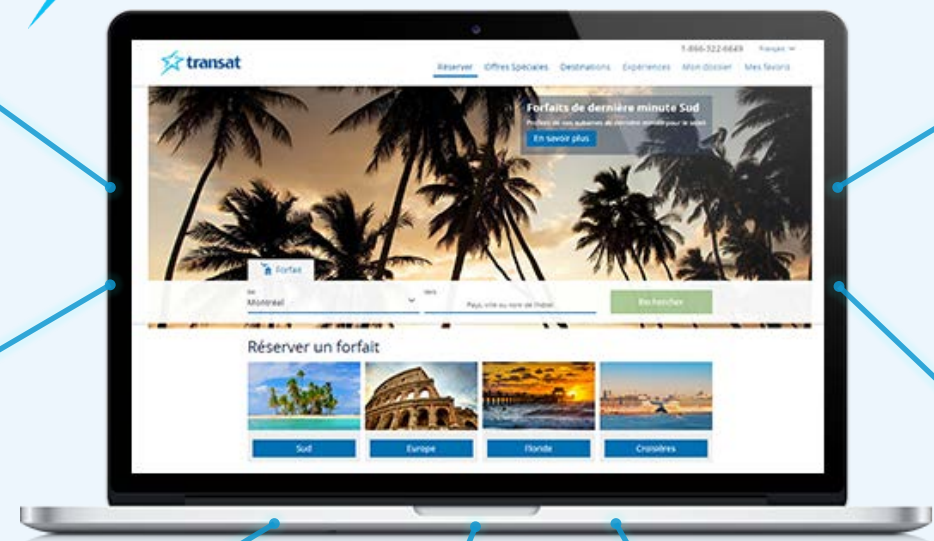




CANADA



GRANDE  
BRETAGNE



ESPAGNE



FRANCE



ITALIE



GRÈCE



BELGIQUE



LA  
DISTRIBUTION





vacances  
**TMR**  
par transat

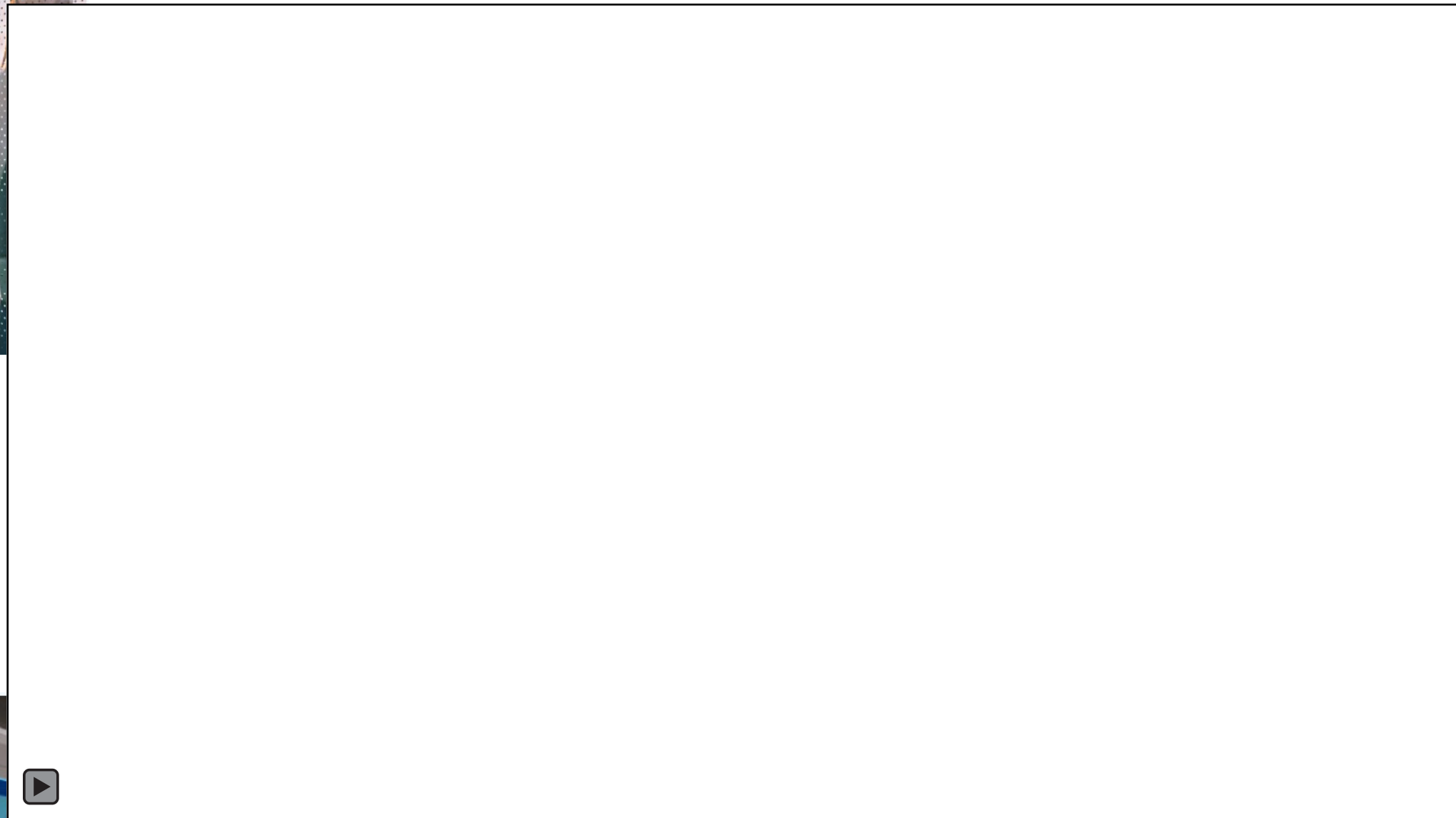


LA  
DISTRIBUTION









# LA DISTRIBUTION

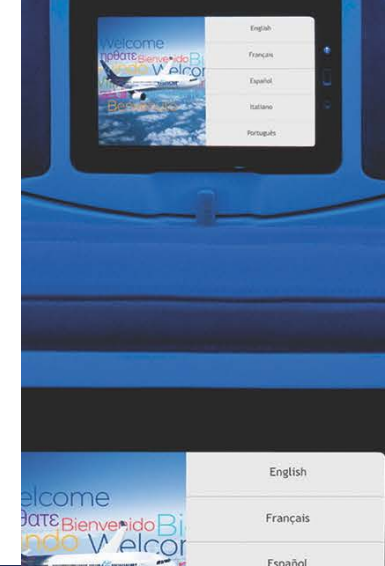
# L'AÉRIEN





# L'AÉRIEN









L'AÉRIEN

Welcome  
Bienvenue à l'Alger  
English  
Français  
Español  
Italiano  
Português

Welcome  
Bienvenue à l'Alger  
English  
Français  
Español  
Italiano  
Português

Welcome  
Bienvenue à l'Alger  
English  
Français  
Español

Welcome  
Bienvenue à l'Alger  
English  
Français  
Español



L'AÉRIEN

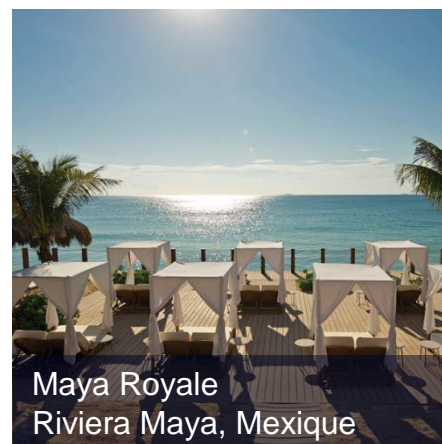
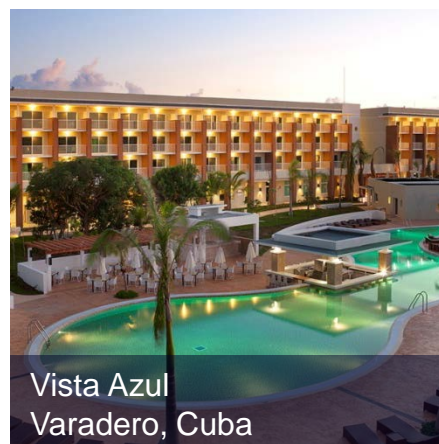
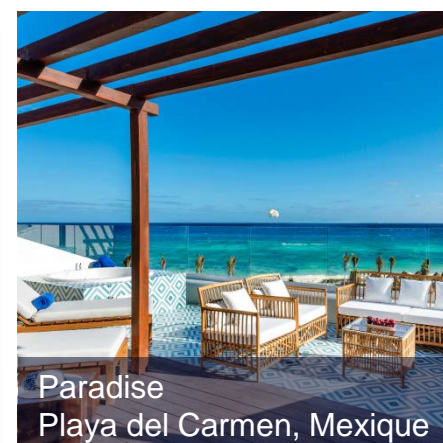


A tropical resort scene at dusk. In the foreground, a swimming pool reflects the sky and palm trees. In the middle ground, there are lounge chairs and umbrellas. In the background, a multi-story hotel building is visible, surrounded by numerous palm trees. The sky is a mix of blue and orange, suggesting sunset or sunrise.

# L'HÔTELLERIE

PROFITABLE ET  
EN CROISSANCE

Ocean  
Hotels&Resorts



Participation de  
**35 %**  
(65 % détenu  
par H10 Hotels)

Valeur au  
bilan de  
**99,1 M CAD**

**4 600**  
chambres  
(en propre ou  
sous gestion)

Objectif de  
**5 600 chambres**  
en 2019

L'HÔTELLERIE

## MAÎTRISER L'EXPÉRIENCE ET BÉNÉFICIER DE LA MARGE

- Accroissement de notre expérience de la gestion hôtelière
- Ocean Hotels : acquisition du contrôle ou cession
- Le but : disposer d'une unité hôtelière



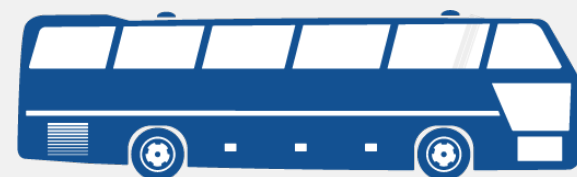
L'HÔTELLERIE



Distribution



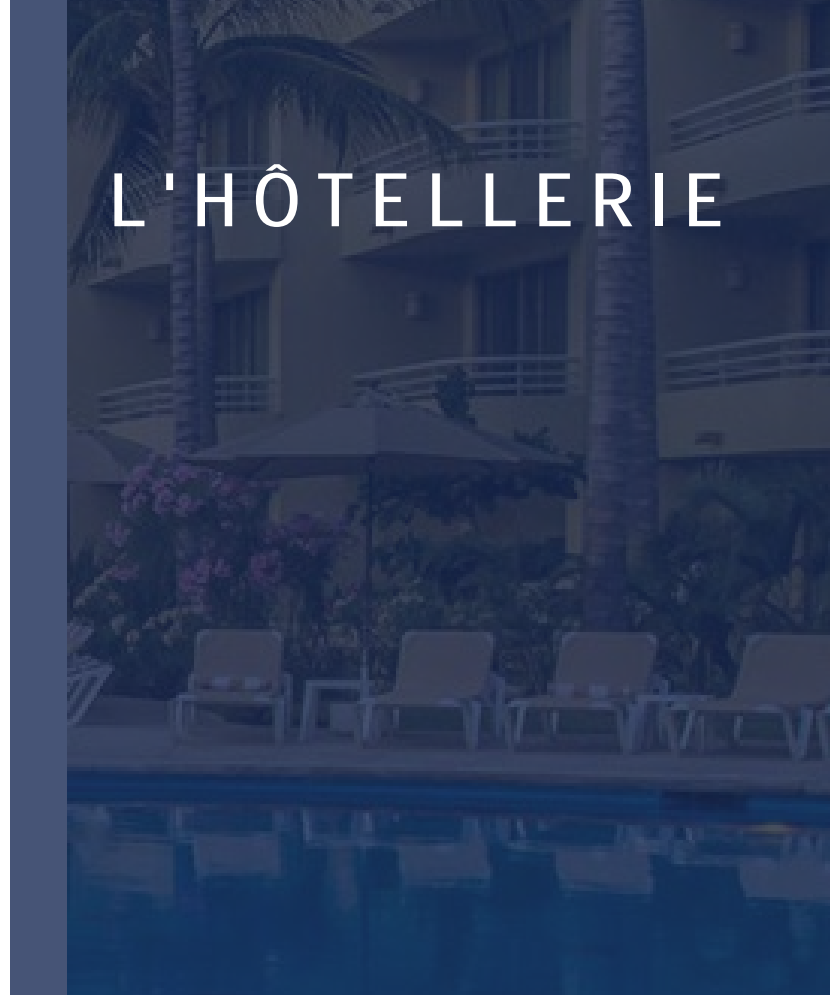
Aérien



Services à destination

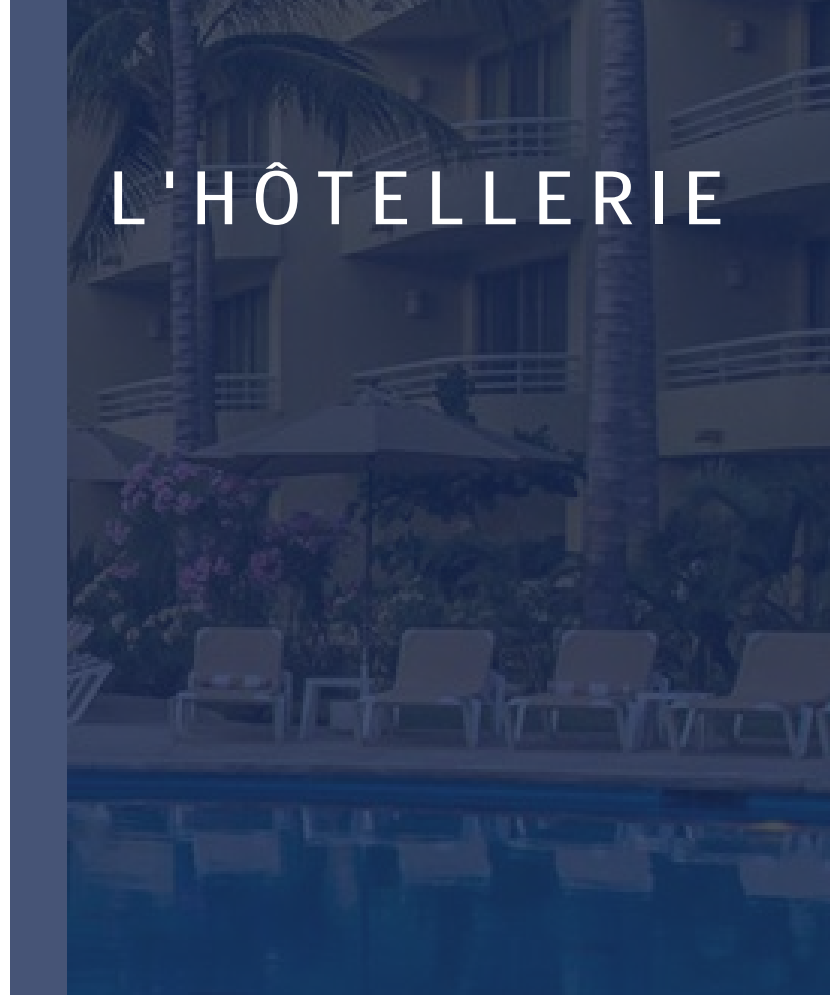


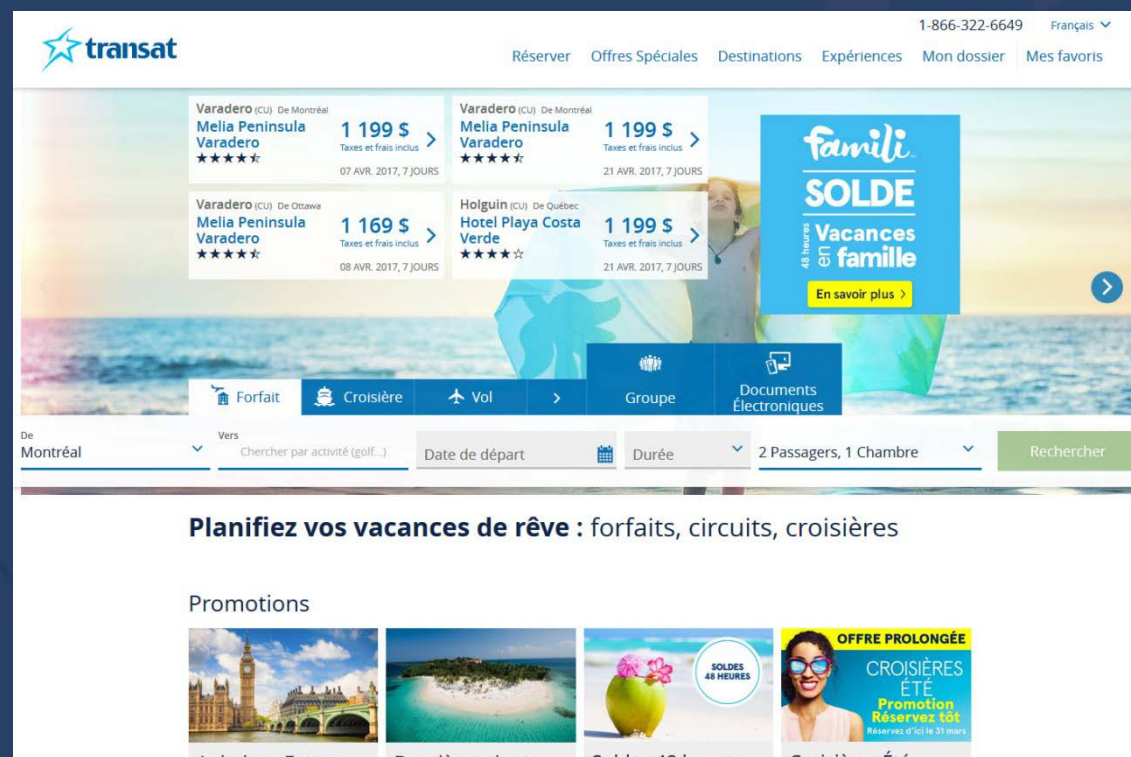
Hôtels





**TRAFIC**  
DE MEXICO S.A. DE C.V. TOURS





DISTRIBUTION



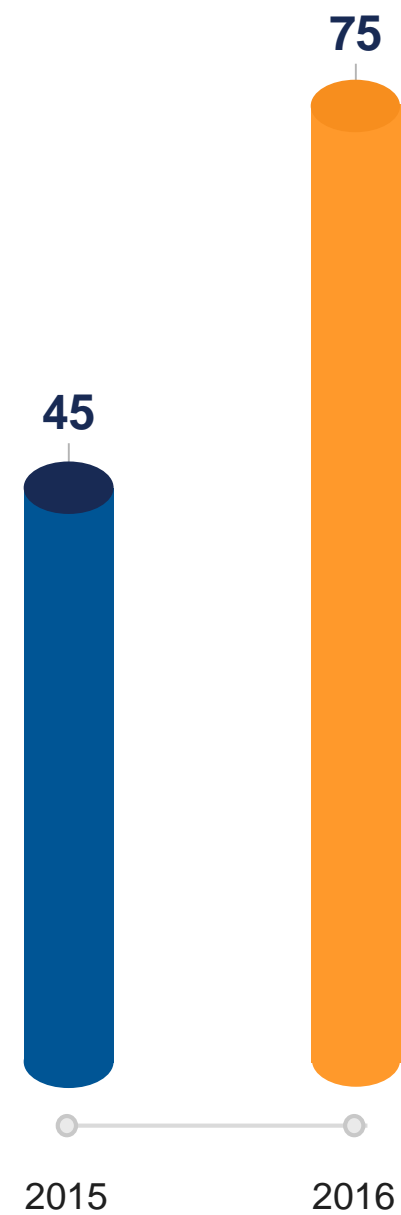
AÉRIEN



HÔTELLERIE



## PLAN DE RÉDUCTION DES COÛTS ET D'AMÉLIORATION DES MARGES



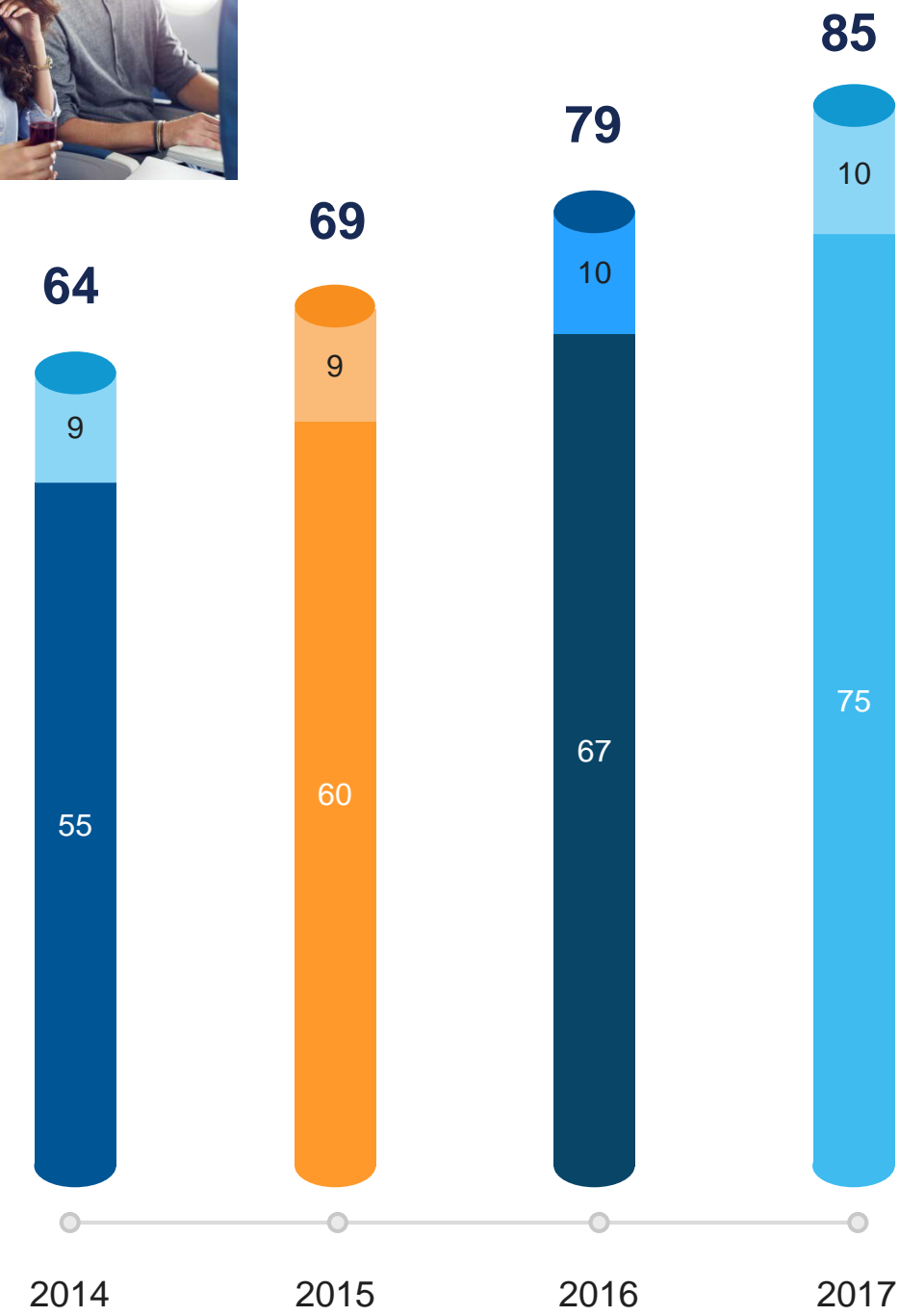
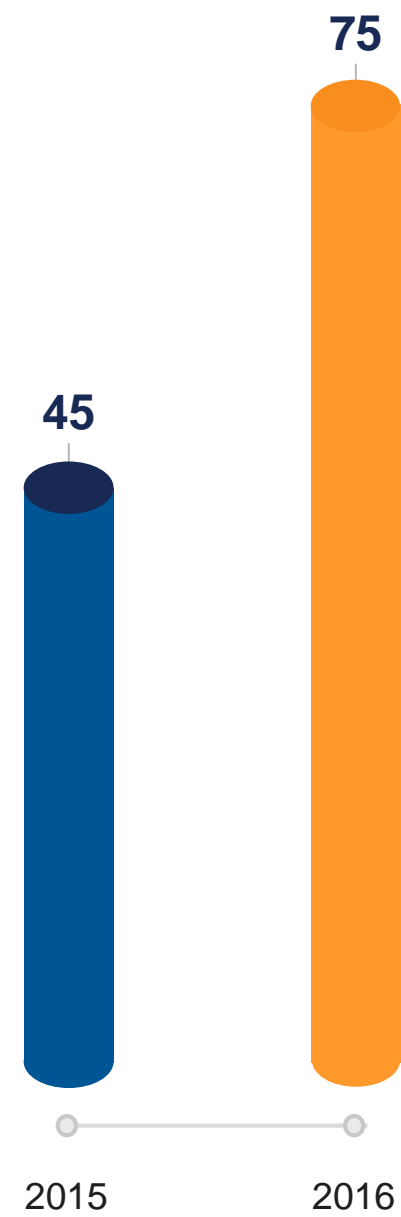
(EN MILLIONS DE DOLLARS)

## REVENUS ACCESSOIRES TOTAL

- Négociations avec les fournisseurs
- Flotte flexible de petits et gros porteurs
- Rationalisation des centres d'appels
- Progression des revenus accessoires

RÉSULTATS

# PLAN DE RÉDUCTION DES COÛTS ET D'AMÉLIORATION DES MARGES



(EN MILLIONS DE DOLLARS)

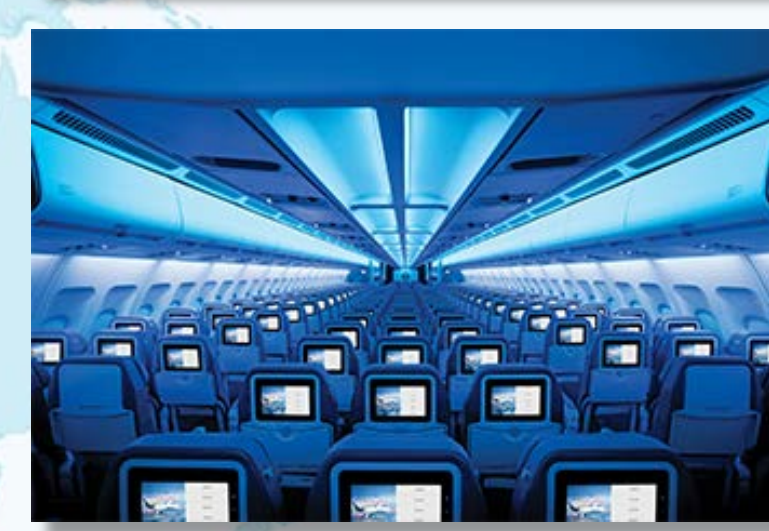


## RÉSULTATS

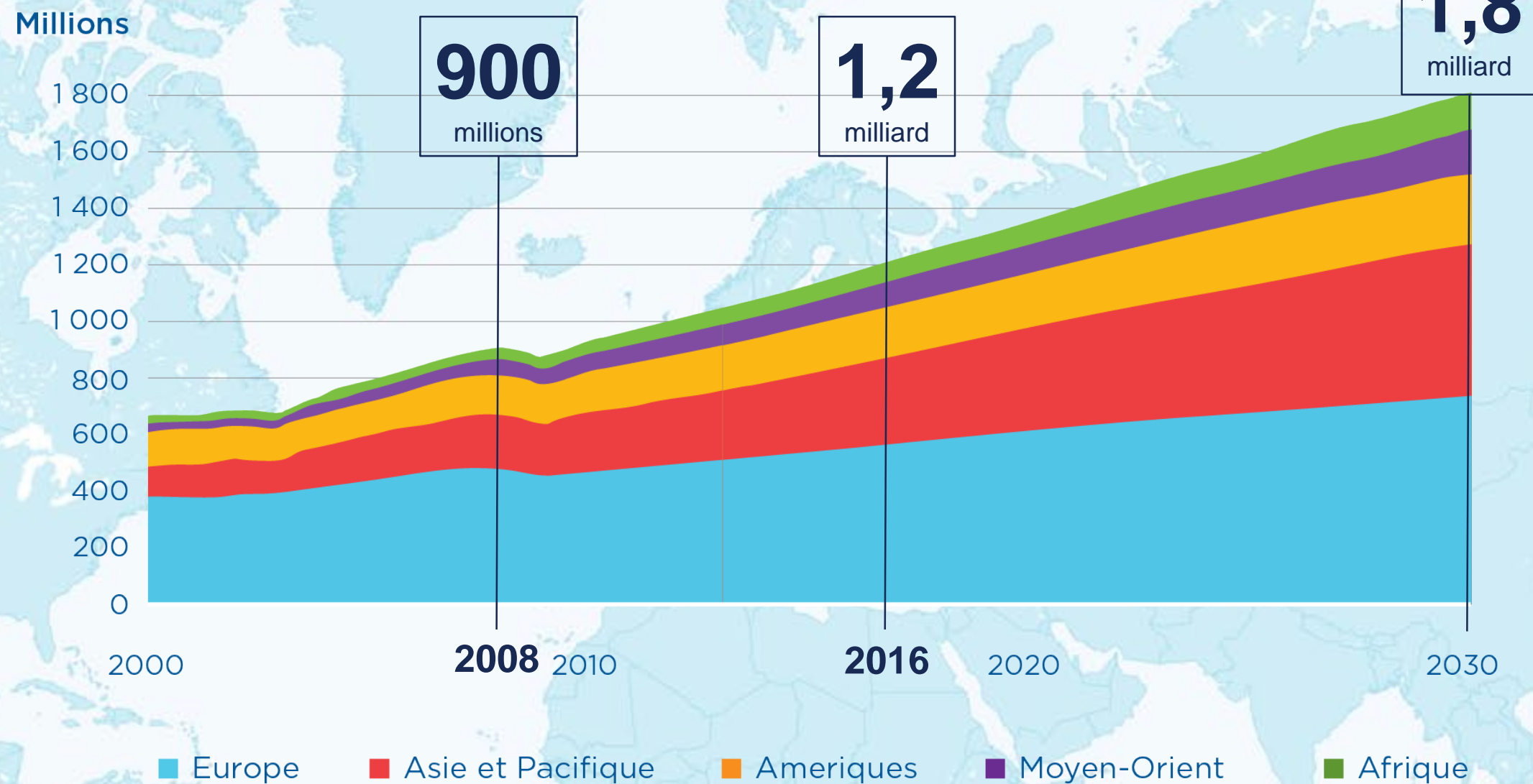




Depuis **30** 1987



# ARRIVÉES INTERNATIONALES 2000 - 2030 (EN MILLIONS)



2016 :  
1,2 milliard  
d'arrivées  
internationales  
dans le monde  
(+3,9 %)

46 millions de  
voyageurs de  
plus qu'en 2015

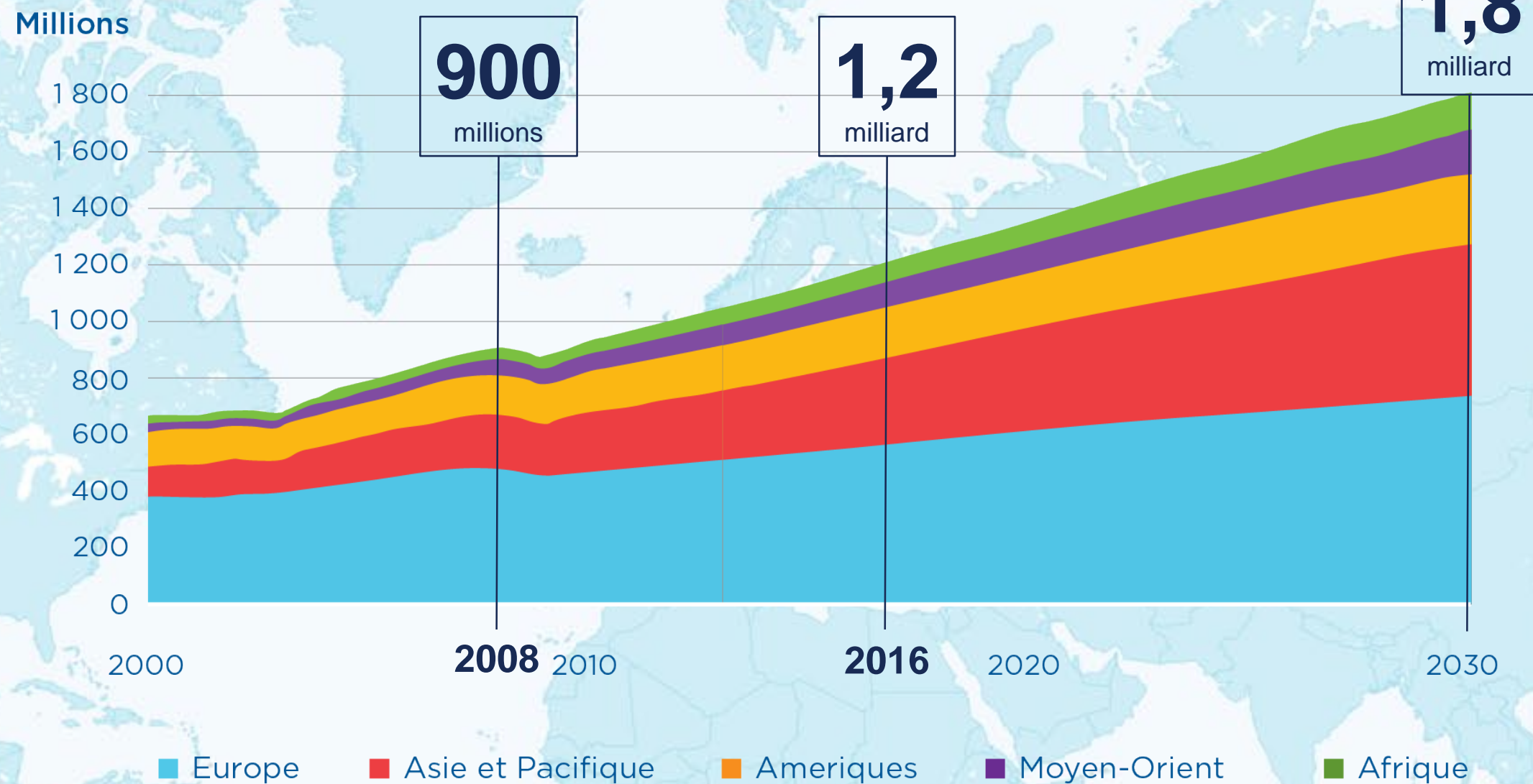
300 millions de  
voyageurs de  
plus qu'en 2008

Croissance des  
arrivées de 4 %  
dans les  
Amériques

LE TOURISME  
INTERNATIONAL

UNE  
CROISSANCE  
SOUTENUE

# ARRIVÉES INTERNATIONALES 2000 - 2030 (EN MILLIONS)



LE TOURISME  
INTERNATIONAL  
  
UNE  
CROISSANCE  
SOUTENUE





**2017**  
**ANNÉE INTERNATIONALE**  
**DU TOURISME DURABLE**  
**POUR LE DÉVELOPPEMENT**



LE TOURISME  
INTERNATIONAL  
  
UNE  
CROISSANCE  
SOUTENUE





**Travelife**  
 PARTNER  
 En route vers un tourisme durable



LE TOURISME  
 INTERNATIONAL  
 UNE  
 CROISSANCE  
 SOUTENUE





**transat**



---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**JEAN-MARC EUSTACHE**

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

---

2 0 1 7

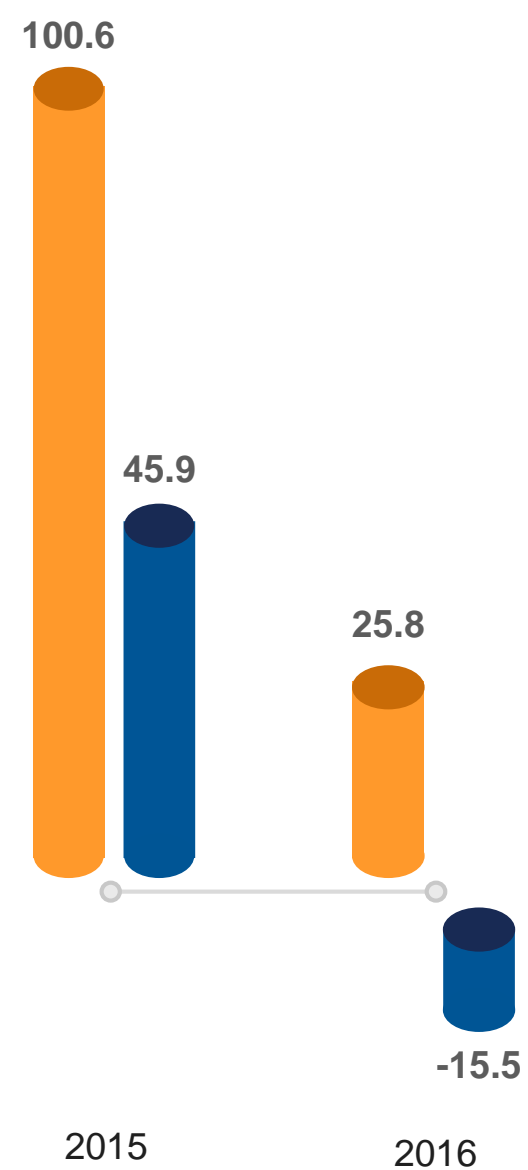


ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**DENIS PÉTRIN**

VICE-PRÉSIDENT, FINANCES ET ADMINISTRATION  
ET CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

# RÉSULTATS CONSOLIDÉS

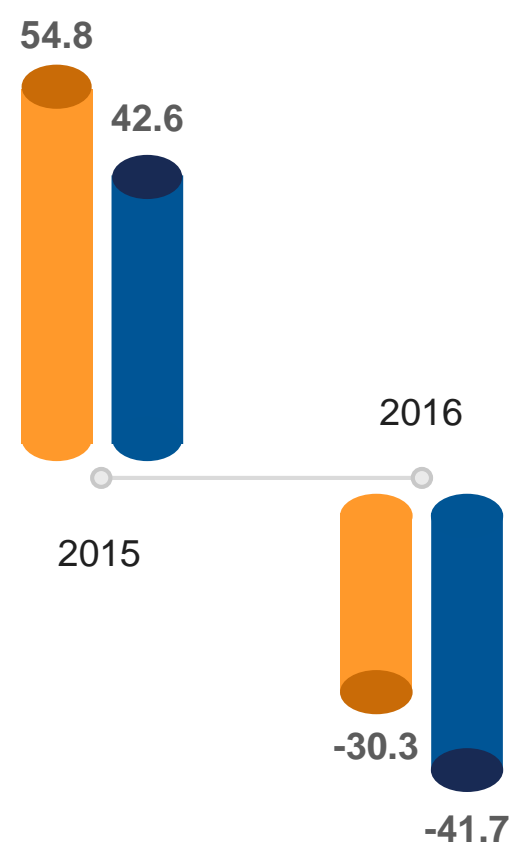


■ Résultat d'exploitation ajusté  
■ Résultat net ajusté

|                                     | <b>2016</b> | 2015    |
|-------------------------------------|-------------|---------|
| REVENUS                             | 2 889,6     | 2 898,0 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AJUSTÉ      | 25,8        | 100,6   |
| RÉSULTAT NET AJUSTÉ                 | (15,5)      | 45,9    |
| RÉSULTAT NET AJUSTÉ PAR ACTION (\$) | (0,42)      | 1,19    |

(EN MILLIONS DE DOLLARS)

# RÉSULTATS CONSOLIDÉS



- Résultat d'exploitation
- Résultat net attribuable aux actionnaires

|   | <b>2016</b> | 2015    |
|---|-------------|---------|
| REVENUS                                   | 2 889,6     | 2 898,0 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                   | (30,3)      | 54,8    |
| RÉSULTAT NET ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES | (41,7)      | 42,6    |
| RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (\$)            | (1,13)      | 1,10    |

(EN MILLIONS DE DOLLARS)

# RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE

|   | 2017  | 2016  |
|---|-------|-------|
| REVENUS                                     | 689,3 | 725,7 |
| PERTE D'EXPLOITATION                        | 50,7  | 40,5  |
| PERTE D'EXPLOITATION AJUSTÉE                | 37,1  | 31,7  |
| PERTE NETTE ATTRIBUABLE<br>AUX ACTIONNAIRES | 32,1  | 61,2  |
| PERTE NETTE AJUSTÉE                         | 36,0  | 30,4  |

(EN MILLIONS DE DOLLARS)



RÉSULTATS



## Deuxième trimestre

- Même capacité
- 82 % vendue
- Réservations + 1,1 %
- Marges unitaires + 0,6 %



## Deuxième trimestre

- Capacité + 9 %
- Marges unitaires - 4,4 %



## Été 2017

- 33 % vendue
- Occupation + 0,2 %
- Prix de vente - 4,8 %
- Coûts stables



PERSPECTIVES



# BILANS CONSOLIDÉS – AU 31 JANVIER

|                             | 2017  | 2016  |
|-----------------------------|-------|-------|
| TRÉSORERIE                  | 455   | 427   |
| ACTIF TOTAL                 | 1 481 | 1 603 |
| INVESTISSEMENT OCEAN HOTELS | 99    | 107   |
| DETTE AU BILAN              | 0     | 0     |
| RATIO DE FONDS DE ROULEMENT | 1,15  | 1,06  |

(EN MILLIONS DE DOLLARS)



RÉSULTATS

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**DENIS PÉTRIN**

VICE-PRÉSIDENT, FINANCES ET ADMINISTRATION  
ET CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE



---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

**JEAN-MARC EUSTACHE**

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

# RÉSULTAT DU VOTE

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

PÉRIODE DE QUESTIONS

---

2 0 1 7



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

# LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

---

2 0 1 7

A S S E M B L É E A N N U E L L E  
E T E X T R A O R D I N A I R E  
D E S A C T I O N N A I R E S

